



ANNUAL REPORT 2016

MEMORIA ANUAL 2016



ÍNDICE

01

PAG. 05

1. CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO DE TSC / LETTER FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD

02

PAG. 08

2. IDENTIFICACION DE LA SOCIEDAD / IDENTIFICATION OF THE COMPANY
2.1 OBJETO SOCIAL / CORPORATE PURPOSE
2.2 ANTECEDENTES LEGALES / LEGAL BACKGROUND
2.3 MODIFICACIONES / MODIFICATIONS
2.4 CAPITAL, PROPIEDAD Y CONTROL / CAPITAL, OWNERSHIP AND CONTROL
2.4.1 CAPITAL / CAPITAL
2.4.2 PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011
2.4.2 PROPERTY OF THE SOCIETY UNTIL 31 DE DICIEMBRE DE 2011
2.4.3 CONTROLADORES / CONTROLLING PARTIES
2.4.4 REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO Y EJECUTIVOS / REMUNERATION OF THE BOARD OF DIRECTORS AND EXECUTIVE OFFICERS
2.5 DURACIÓN / TERM

03

PAG.13

3. ESTRUCTURA CORPORATIVA / CORPORATE STRUCTURE
3.1 DIRECTORIO / BOARD OF DIRECTORS
3.2. GERENTES / MANAGERS
3.3 ADMINISTRACIÓN / MANAGEMENT
3.4 PERSONAL / PERSONNEL

04

PAG. 17

4. RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE / SOCIAL RESPONSIBILITY AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT
4.1 DIVERSIDAD EN EL DIRECTORIO / DIVERSITY IN THE BOARD.
4.2 DIVERSIDAD DE LA GERENCIA GENERAL Y DEMÁS GERENCIAS QUE REPORTAN A ESTA GERENCIA O AL DIRECTORIO / DIVERSITY IN THE CEO'S DEPARTMENT AND THE OTHER EXECUTIVE OFFICE DEPARTMENTS WHO REPORT TO THIS CEO OR TO THE BOARD.
4.3 DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN / DIVERSITY IN THE ORGANIZATION.
4.4 BRECHA SALARIAL POR GÉNERO / WAGE GAP BY GENDER.

05

PAG. 19

5. ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA ENTIDAD / COMPANY'S ACTIVITIES AND BUSINESS
5.1 DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DEL SECTOR DONDE LA SOCIEDAD PARTICIPA / DESCRIPTION OF THE ACTIVITIES AND BUSINESS SECTOR IN WHICH THE COMPANY OPERATES.
5.2 PROVEEDORES / SUPPLIERS.
5.3 USUARIOS / USERS
5.4 MARCAS Y PATENTES / TRADEMARKS AND PATENTS

06

PAG. 23

6. EXPLOTACIÓN DE LA CONCESIÓN / EXPLOITATION OF CONCESSION
6.1 ANTECEDENTES DEL PROYECTO / BACKGROUND OF THE PROJECT
6.2 TRÁFICO / TRAFFIC
6.3 PROCESAMIENTO DE TRANSACCIONES / TRANSACTION PROCESSING
6.4 INGRESOS DE EXPLOTACIÓN / REVENUES FROM OPERATION
6.5 FACTURACIÓN / INVOICING
6.6 SEGURIDAD VIAL Y GESTIÓN DE TRÁFICO / ROAD SAFETY AND TRAFFIC MANAGEMENT
6.7 SERVICIOS AL USUARIO / CUSTOMER SERVICES
6.8 ADMINISTRACIÓN Y MANTENIMIENTO VIAL DE LA INFRAESTRUCTURA / INFRASTRUCTURE MANAGEMENT AND MAINTENANCE.

ÍNDICE



07

PAG. 32
7 GESTIÓN COMERCIAL / COMMERCIAL CONDUCT
7.1 TARIFAS 2016 / TARIFFS 2016
7.2 PASE DIARIO ÚNICO Y PASE DIARIO ÚNICO TARDÍO (PDU- PDUT) / UNIFIED DAILY PASS

08

PAG. 36
8. ANTECEDENTES FINANCIEROS / FINANCIAL BACKGROUNDS
8.1 POLÍTICA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO / POLICY ON INVESTMENT AND FINANCING
8.2 SEGUROS / INSURANCE

09

PAG. 39
9. FACTORES DE RIESGO / RISK FACTORS

10

PAG. 41
10. INFORMACION SOBRE FILIALES / INFORMATION ON SUBSIDIARIES

11

PAG. 43
11. POLITICAS DE DIVIDENDOS / DIVIDEND POLICY

12

PAG. 45
12. INFORMACION SOBRE HECHOS RELEVANTES / SIGNIFICANTMATTERS

13

PAG. 112
13. ESTADOS FINANCIEROS / FINANCIAL STATEMENTS

14

PAG. 242
14. ANALISIS RAZONADO / FINANCIAL ANALYSIS

15

PAG. 256
15. SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA Y DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD / ANNUAL REPORT SUBSCRIPTION AND STATEMENT OF LIABILITY

LETTER FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD

CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO





ESTIMADOS ACCIONISTAS:

Me dirijo a ustedes para presentarles la Memoria Anual del ejercicio 2016 de Sociedad Concesionaria Túnel San Cristóbal S.A (TSC), en la cual damos cuenta de la información de los Estados Financieros y de las actividades y hechos más relevantes del período.

En el año 2016 el crecimiento de la economía del país fue de un 1,6%, indicador más bajo que los dos años precedentes. La desaceleración en el crecimiento del Producto Interno Bruto que ha afectado la economía chilena los últimos tres años ha impactado negativamente el mercado de los vehículos livianos y medianos, con un nivel de ventas en el año 2016 equivalente a lo observado en el 2011 (fuente: ANAC). Sin embargo, el crecimiento del tráfico anual en nuestra autopista fue de un 2% durante el año 2016, superando los 18 millones de transacciones de peaje.

En el ámbito tecnológico, durante el año 2016 se desarrolló el proyecto de renovación del equipamiento instalado en los Pórticos de Cobro de la concesión, incorporando cámaras que permiten la captura de las placas patentes traseras, mejorando con ello el registro de transacciones y adecuando nuestro equipamiento de los Pórticos de Cobro non-stop a estándares tecnológicos de punta a nivel mundial. Adicionalmente este cambio conlleva ahorros energéticos, junto a una mayor robustez y confiabilidad operativa de los equipos.

En el área operativa, hemos continuado mejorando nuestros indicadores, revisando periódicamente nuestros procesos, incorporando nuevos aportes tecnológicos, implementando mejores prácticas de trabajo e involucrando a nuestros colaboradores en dichas mejoras, todo lo cual ha impactado positivamente en nuestra eficiencia operacional.

Durante el año 2016, en el contexto de nuestra Política de Prevención de Riesgos y Salud Ocupacional, se desarrolló un programa de capacitación orientado a los colaboradores de las distintas áreas de nuestra empresa, enfocado en temas relevantes, tales como: equipos autónomos en espacios confinados, rescate con cuerdas desde planos de distinto nivel, seguridad vial y manejo de conflictos. Adicionalmente, durante el año 2016 participamos en el Protocolo de Vigilancia de Riesgos Psicosociales en el trabajo que organiza la ACHS, a fin de actualizar mediciones, alineados con las nuevas normativas aplicables, quedando como meta para el año 2017 la implementación de las actividades de mejora. El esfuerzo permanente de los colaboradores de las distintas áreas ha permitido mantener controlada la accidentabilidad y lograr al 31 de Diciembre un total de 275 días sin tiempo perdido por accidentes laborales.

El área de Seguridad Vial continuamos con el plan de bases en pista, que se comenzó a implementar el año 2015, potenciándolo en horarios punta de mañana y tarde, a fin de fortalecer la seguridad en la pista y mejorar los desplazamientos de los usuarios, entregando así un servicio oportuno y eficiente. En diciembre de 2016, se realizó nuevamente un simulacro de atención de accidentes, en esta oportunidad, en ladera del cerro San Cristóbal, utilizando para ello equipos de rescate con cuerdas. En esta actividad participaron Carabineros, bomberos y ambulancias, lo cual permitió simular las coordinaciones necesarias con todas estas entidades ante una emergencia. Los resultados obtenidos fueron muy positivos, en tanto esta actividad permitió evaluar la aplicación de los entrenamientos realizados, de las experiencias adquiridas, y también, permitió verificar el trabajo conjunto, profesional y coordinado, entre las concesionarias Túnel San Cristóbal y Autopista Vespucio Norte.

DEAR SHAREHOLDERS:

I address you to present the Annual Report for year 2016 of Sociedad Concesionaria Túnel San Cristóbal S.A (TSC), in which we provide an account of the information contained in the Financial Statements and most relevant facts occurred during the period.

In 2016 the country's economy grew at a rate of 1.6%, a lower percentage than in the previous two years. Deceleration in the growth of Gross Domestic Product that has affected the Chilean economy during the last three years has adversely impacted the market of light and medium sized vehicles, with sales in year 2016 being equivalent to those observed in (source: ANAC). However, annual growth in traffic along our concession was 2% during year 2016, exceeding 18 million toll transactions.

In the field of technology, during 2016 we executed the project of renewal of the equipment installed in the concession's Collection Gantry, incorporating cameras that allow capturing rear license plates, thus improving the recording of transactions, and adapting our equipment at the nonstop Collection Gantry to state-of-the-art technological standards. Additionally, this change results in energy savings, along with having more robust equipment that provide increased operating reliability.

In the operating area, we have continued to improve our indicators, periodically reviewing our processes, incorporating new technological elements, implementing better labor practices and involving our personnel in those improvements, all of which has had a positive impact on our operating efficiency.

During year 2016, in the context of our Risk Prevention and Occupational Health Policy, a training program for workers of the different areas in our company was conducted. The training was focused on relevant topics, such as: autonomous equipment in confined spaces, rescue from different levels using ropes, road safety and conflict management. Additionally, during year 2016 we participated in the Protocol of Surveillance of Psychosocial Risks at labor organized by ACHS, in order to update measurements, in line with the new applicable regulations, establishing the implementation of improvement activities as a target for year 2017. The ongoing effort of the personnel in the different areas has made it possible to keep under control the rate of accidents and achieve as of December 31, a total of 275 days without any lost time due to labor accidents.

In the Road Safety area, we proceeded with the roadside station plan that we began to implement in 2015, strengthening it on peak hours in mornings and evenings, so as to strengthen safety on the road and improve undisturbed passage on the part of users, thus providing a timely and efficient service. In December 2016, a new accident service drill was performed. The chosen spot was the hillside of the San Cristóbal Hill. Rope rescue teams were part of this drill. This activity involved the participation of the police, fire squads and ambulances, and made it possible to simulate the necessary coordination with all of those entities in case of an emergency. The results achieved were very positive, and this activity made it possible to evaluate the application of the training conducted, the experience acquired, and also it made it possible to verify the joint, professional and coordinated work among different entities, including the Túnel San Cristóbal and Autopista Vespucio Norte concession companies.

Túnel San Cristóbal realiza una gestión sostenida e integrada en materia medio ambiental a fin de evitar impactos negativos en su entorno social y en los ecosistemas naturales propios del parque metropolitano, en el cual está inserto, como así mismo los presentes en la traza. Para verificar el cumplimiento y seguimiento de las medidas ambientales, se da cumplimiento al Plan de Manejo Ambiental, el cual contiene diversas directrices que se controlan periódicamente y a su vez se supervisan a través de visitas inspectivas a terreno, a fin de controlar variables tales como; aire, ruido, paisaje, suelos y manejo de residuos por limpieza de faja.

Túnel San Cristóbal tiene una preocupación especial por la relación que establece con los colaboradores, es por ello que implementa un programa de clima organizacional en forma anual, el cual incorpora a los trabajadores y a sus grupos familiares. Estas actividades tienen como objetivo la integración, la cohesión y el trabajo en equipo, elementos fundamentales para alcanzar los objetivos que nuestra empresa persigue. Durante este período las actividades más destacadas fueron la caminata familiar, el campeonato de futbolito, la celebración de fiestas patrias, la fiesta de navidad la gimnasia de pausa, el taller de liderazgo en que participaron todos los jefes de turno y el proyecto denominado "Tú Propuesta Nos Mejora".

Parte del compromiso de Túnel San Cristóbal es continuar con las mejores prácticas de transparencia y ética corporativa a nivel internacional por lo que, durante el periodo 2016, fortalecimos nuestros procedimientos de anti corrupción y anti soborno ("ABC" por sus siglas en inglés), tanto interna como externamente, mediante un seguimiento continuo del plan de acciones diseñadas para estos efectos.

En cuanto al desarrollo vial de Túnel San Cristóbal durante 2016, se avanzó definitivamente en la anhelada ejecución de las obras de conexión necesarias para dar continuidad al eje C1 que conecta al túnel con Avda. Kennedy y Vitacura, faenas que esperamos se desarrollen y concluyan durante el primer trimestre del año 2017. Esta obra permitirá un importante ahorro en tiempo a nuestros usuarios, desde Huechuraba hacia destinos como Av. Kennedy, Vitacura, Las Condes, Providencia y Centros Comerciales.

Los logros que compartimos con ustedes en este reporte anual, son producto del esfuerzo de todos los trabajadores de nuestra empresa, a quienes agradezco su permanente motivación por entregar un alto estándar de seguridad a nuestros usuarios.

A todos un saludo cordial.

Ronald Paz Vargas
Presidente del Directorio

Túnel San Cristóbal performs a sustained integrated management with regard to the environment in order to prevent negative impact in its social environment and in the natural ecosystems pertaining to the Metropolitan Park, where our concession is immersed, as well as those present along the layout. To verify the compliance and follow-up of environmental measures, the company complies with the Environmental Management Plan which contains several guidelines that are periodically controlled and supervised by means of inspection field visits in order to control variables such as; air, noise, landscaping, soil and management of residue from the cleaning of the strip.

Túnel San Cristóbal is especially concerned about the relationship with its workers. For this reason, the company implements on an annual basis a program on organizational climate, which incorporates the workers and their family groups. The purpose of these activities is the integration, cohesion and teamwork, essential elements to achieve the objectives pursued by our company. During this period, the most outstanding activities were the family walk, the many football tournament, the celebration of national independence, the Christmas party, break time gym, the leadership workshop with the participation of all of the shift chiefs and the project called "Tu propuesta nos mejora" [Your Proposal Improves Us].

Part of Túnel San Cristóbal's commitment is to continue with the best practices of transparency and corporate ethics on an international basis. For this reason, during year 2016 we strengthened our anti-bribery and corruption ("ABC") procedures, both internally and externally, by way of a continuous follow-up of the action plan devised for these purposes.

With regard to the road development of Túnel San Cristóbal during 2016, progress was made in the execution of the connective works necessary to provide continuity to the C1 axis that connects the tunnel with Avda. Kennedy and Vitacura. We expect these works to proceed and be completed during the first half of 2017. These works will result in important time saving to our users, from Huechuraba to different destinations such as Av. Kennedy, Vitacura, Las Condes, Providencia and the Shopping Centers.

The achievements we share with you in this annual report, are the outcome of the efforts deployed by all of the workers in our company, whom I thank for their constant motivation to provide a high standard of safety to our users.

Best regards,

Ronald Paz Vargas
Chairman of the Board of Directors





TUNNEL
SAN CRISTOBAL®

IDENTIFICATION OF THE COMPANY

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD



Razón Social	Sociedad Concesionaria Túnel San Cristóbal S.A.
Marca Registrada	Túnel San Cristóbal
Domicilio Legal	La Herradura 2750, Providencia
RUT	99.588.750-9
Tipo de sociedad	Sociedad Anónima inscrita en el Registro Especial de Entidades Informantes de la Superintendencia de Valores y Seguros.
Teléfono	02 2898 7553
Sitio Web	www.tunelsancristobal.cl
Correo Electrónico	contacto@tunelsancristobal.cl
Auditores Externos	Deloitte Auditores Consultores Limitada.

Corporate Name	Sociedad Concesionaria Túnel San Cristóbal S.A.
Trademark	Túnel San Cristóbal
Legal Domicile	La Herradura 2750, Providencia
Taxpayer Number	99.588.750-9
Type of Company	Corporation, registered in the Special Register of Reporting Entities of the Superintendency of Securities and Insurance.
Telephone No.	02 2898 7553
Web site	www.tunelsancristobal.cl
E-mail	contacto@tunelsancristobal.cl
External Auditors	Deloitte Auditores Consultores Limitada.

2.1 OBJETO SOCIAL

La Sociedad tiene como objeto exclusivo la ejecución, reparación, conservación, mantenimiento, explotación y operación de la obra pública fiscal denominada “Concesión Variante Vespucio - El Salto - Kennedy” mediante el Sistema de Concesiones, así como la prestación y explotación de los servicios que se convengan en el contrato de concesión destinados a desarrollar dicha obra y las demás actividades necesarias para la correcta ejecución del proyecto.

2.2 ANTECEDENTES LEGALES

La Sociedad se constituyó originalmente bajo el nombre de “Sociedad Concesionaria San Cristóbal Express S.A.”, por escritura pública otorgada con fecha 16 de marzo de 2005, en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie. Un extracto de la escritura se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a Fs. 8976, Nº 6555 del Año 2005 y se publicó en el Diario Oficial Nº 38.116 del día 21 de marzo de 2005.

La sociedad fue inicialmente inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con fecha 22 de septiembre de 2005, bajo el Nº 917. Posteriormente y por aplicación de lo dispuesto en la Ley Nº 20.382 y en el Oficio Circular Nº 600 de la SVS, con fecha 9 de Mayo de 2010 la Sociedad pasó de pleno derecho a estar inscrita en el Registro Especial de Entidades Informantes de la SVS, bajo el Nº143.

2.3 MODIFICACIONES

Los estatutos de la Sociedad fueron modificados por escritura pública con fecha 26 de julio de 2005, otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, en la que se redujo el acta de la Segunda Junta Extraordinaria de Accionistas realizada con igual fecha. Un extracto de dicha escritura se inscribió a Fs. 29086, Nº 20889 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2005 y se publicó en el Diario Oficial Nº 38.235 del día 12 de agosto de 2005. La principal modificación consistió en establecer un plazo de duración para la Sociedad de 35 años contados desde la fecha de su constitución.

La Sociedad cambió su razón social por la de “Sociedad Concesionaria Túnel San Cristóbal S.A.”, modificando sus estatutos por escritura pública de fecha 6 de enero de 2006, otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, a la que se redujo el acta de la Tercera Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, realizada el día 22 de diciembre de 2005. Un extracto de la escritura se inscribió a Fs. 2845, Nº 1913 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2006 y se publicó en el Diario Oficial Nº 38.365 del día 17 de enero de 2006.

Finalmente, la Sociedad disminuyó el número de sus directores de 6 a 5 directores titulares y sus respectivos suplentes, modificando sus estatutos por escritura pública de fecha 10 de septiembre de 2015, otorgada en la Notaría de Santiago de don Juan Ricardo San Martín Urrejola, a la que se redujo el acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad realizada el día 10 de septiembre de 2015. Un extracto de la escritura se inscribió a Fs. 68890, Nº 40132 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2015 y se publicó en el Diario Oficial Nº 41.261 del día 17 de septiembre de 2015.

2.1 CORPORATE PURPOSE

The Company's sole purpose is the execution, repair, conservation, maintenance, exploitation, and operation of the State-owned public works called “Concesión Variante Vespucio - El Salto - Kennedy” through the Concessions System, as well as the rendering and exploitation of the services that are agreed in the concession contract, intended to perform those works and the other activities necessary for the proper execution of the project.

2.2 LEGAL BACKGROUND

The Company was originally organized under the name of “Sociedad Concesionaria San Cristóbal Express S.A.”, through a public deed dated March 16, 2005, executed before the Notary Public of Santiago Mr. José Musalem Saffie. An extract of the deed was registered in the Commerce Register kept by the Real Estate Registrar of Santiago, on page 8976, No. 6555 for year 2005, and was published on the Official Gazette issue No. 38,116 on March 21, 2005.

The Company was initially registered in the Securities Register of the Superintendency of Securities and Insurance (SVS) on September 22, 2005, under No. 917. Subsequently, and by applying what is set forth in Law No. 20,382 and in the Official Circular Letter No. 600 of the SVS, on May 9, 2010, the Company became lawfully registered in the SVS' Special Register of Reporting Entities, Registration No. 143.

2.3 MODIFICATIONS

The Company's bylaws were modified through a public deed dated July 26, 2005, executed at the Notary Public's office of Santiago of Mr. José Musalem Saffie, which summarizes the Minutes of the Second Extraordinary Shareholders' Meeting held on that same date. An extract of the deed was recorded on page 29086, No. 20889 of the Commerce Register kept by the Real Estate Registrar of Santiago for year 2005, and was published on the Official Gazette No. 38,235 on August 12, 2005. The main amendment consisted in setting a duration of 35 years for the Company, from the date of its incorporation.

The Company changed its corporate name to “Sociedad Concesionaria Túnel San Cristóbal S.A.”, modifying its bylaws through a public deed dated January 6, 2006, executed at the Notary Public's office of Santiago of Mr. José Musalem Saffie, which summarizes the Third Extraordinary Shareholders' Meeting held on December 22, 2005. An extract of the deed was recorded on page 2845, No. 1913 of the Commerce Register kept by the Real Estate Registrar of Santiago for year 2006 and was published on the Official Gazette No. 38,365 on January 17, 2006.

Lastly, the Company reduce the number of its directors from 6 to 5 regular directors and their respective alternates, modifying its bylaws through a public deed dated September 10, 2015, executed at the Notary Public's office of Santiago of Mr. Juan Ricardo San Martín Urrejola, which contains a summary of the minutes of the Company's Extraordinary Shareholders' Meeting held on September 10, 2015. An extract of the deed was recorded on page 68890, No. 40132 of the Commerce Register kept by the Real Estate Registrar of Santiago for year 2015, and was published in the Official Gazette No. 41,261 on September 17, 2015.



2.4 CAPITAL, PROPIEDAD Y CONTROL

2.4.1 CAPITAL

De acuerdo a sus estatutos, el Capital de la Sociedad se encuentra dividido en cinco millones setecientas mil acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal. Al 31 de diciembre de 2016 el capital se encuentra totalmente suscrito y pagado por los accionistas y asciende a la cantidad de \$6.934.026.554.

2.4.2 PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

2.4 CAPITAL, OWNERSHIP AND CONTROL

2.4.1 CAPITAL

According to its bylaws, the Corporate Capital is divided into five million seven hundred thousand ordinary and nominative shares, without face value. As of December 31, 2016 the capital is fully subscribed and paid-in by the shareholders and amounts to CLP \$6,934,026,554.

2.4.2 OWNERSHIP OF THE COMPANY AT DECEMBER 31, 2016

ACCIONISTAS / SHAREHOLDERS	Nº DE ACCIONES / SHARES	% PARTICIPACIÓN % INTEREST
Taurus Holdings Chile. S.A Chile S.A.S.A.	5.699.999	99,99
Brookfield Americas Infrastructure Holdings Inversiones Chile I SPA	1	0,01
TOTAL	5.700.000	100,00

Durante el ejercicio del año 2016 no se produjo cambio en la propiedad de la Sociedad.

Durante el ejercicio del año 2016 no se produjo cambio en la propiedad de la Sociedad.



2.4.3 CONTROLADORES

Sociedad Concesionaria Túnel San Cristóbal S.A. (TSC) es controlada indirectamente por Brookfield Asset Management Inc.

Brookfield Asset Management Inc. ("Brookfield"), es una corporación constituida bajo las leyes de la provincia de Ontario, Canadá, la cual posee una participación indirecta del 100% de TSC, a través de Taurus Holdings Chile S.A, la cual es una sociedad anónima chilena de la cual Brookfield posee indirectamente el 100% de las acciones, a través de Brookfield Americas Infrastructure Holdings Inversiones Chile I SpA (antes Limitada) y de Brookfield Americas Infrastructure Holdings Chile I S.A., ambas sociedades constituidas bajo las leyes de Chile.

INFORMACIÓN SOBRE BROOKFIELD.

Brookfield es una corporación cuyas acciones se transan en las bolsas de comercio de Nueva York (NYSE), Toronto (TSX), y en la bolsa paneuropea Euronext. Su propiedad se encuentra atomizada, siendo sus principales accionistas, al 31 de Diciembre de 2016, los siguientes:

2.4.3 CONTROLLING PARTY

Sociedad Concesionaria Túnel San Cristóbal S.A. (TSC) is indirectly controlled by Brookfield Asset Management Inc.

Brookfield Asset Management Inc. ("Brookfield"), is a corporation organized under the laws of the province of Ontario, Canada, that holds an indirect interest of 100% in TSC, by way of Taurus Holdings Chile S.A., which is a Chilean Corporation in which Brookfield indirectly holds 100% of the shares, by way of Brookfield Americas Infrastructure Holdings Inversiones Chile I SpA (formerly Limitada) and of Brookfield Americas Infrastructure Holdings Chile I S.A., both companies having been organized under the laws of Chile.

INFORMATION ABOUT BROOKFIELD.

Brookfield is a corporation the shares in which are listed in the New York Stock Exchange (NYSE), the Toronto Stock Exchange (TSX) and in the Pan-European Euronext. It is owned by a number of shareholders, the main ones at December 31, 2016 being:

ACCIONISTAS / SHAREHOLDERS	CAPITAL ACCIONARIO (%) / STOCK OWNERSHIP (%)
RBC Global Asset Management, Inc.	5.73%
TD Asset Management, Inc.	2.99%
Principal Global Investors, LLC	2.57%
Fidelity Management & Research Company	2.18%
First Manhattan Company	1.71%

2.4.4 REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO Y EJECUTIVOS

Durante el ejercicio 2016 los Directores no han recibido remuneración alguna por el desarrollo de sus funciones.

La remuneración percibida por los ejecutivos de la Sociedad, durante 2016, fue de CLP \$ 211.773.146. En 2016 no se pagaron indemnizaciones a los ejecutivos de la organización.

Los ejecutivos de la empresa no cuentan con participación accionaria en la compañía.

2.5 DURACIÓN

El plazo de duración de la Sociedad es de 35 años, contados desde la fecha de su constitución.

2.4.4 REMUNERATION OF THE BOARD OF DIRECTORS AND EXECUTIVE OFFICERS

During the 2016 fiscal period, the Directors have not received any remuneration whatsoever for the performance of their functions.

The remuneration received by the Company's executives during 2016 amounted to CLP \$ 211,773,146. No indemnity payments were made to the organization's executives in 2016.

The company's executives have no stock ownership in the Company.

2.5 TERM

The Company's term is 35 years, computed from its date of incorporation.



TUNNEL
SAN CRISTOBAL®

CORPORATIVE GOVERNMENT

ESTRUCTURA CORPORATIVA





3.1 DIRECTORIO

El Directorio tiene como misión administrar con amplias facultades la Sociedad y llevar a cabo el objeto social, de acuerdo con lo establecido en sus estatutos y la Ley de Sociedades Anónimas.

Conforme a los estatutos de la Sociedad vigentes al 31 de diciembre de 2016, el Directorio está integrado por cinco directores titulares y sus respectivos suplentes, elegidos por la Junta de Accionistas, quienes permanecen 3 años en el cargo.

Al 31 de diciembre de 2016, el directorio de la sociedad está integrado por las siguientes personas:

DIRECTORES TITULARES

Ronald Paz Vargas
Economista / Economist
Cédula de Identidad para extranjeros N°23.697.864-8

Wyatt Hartley
Contador Auditor / Chartered accountant
Pasaporte Canadiense GF004991

Andrés Felipe Crump Gómez
Abogado / Lawyer
Pasaporte Colombiano CC79784056

Rodrigo Franco Martínez del Solar
Economista / Economist
Pasaporte peruano N°5871851

Natalie Hadad
Financiera / Financier
Pasaporte colombiano AM602658

Con fecha 12 de octubre de 2016 en Junta Extraordinaria de Accionistas se renovó el Directorio de la Sociedad, resultando elegidos los directores que se indican en el cuadro anterior.

3.1 BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors' Mission is to manage the Company with broad powers and carry forth the corporate purpose, in accordance with what is set forth in its bylaws and in the Corporations Law.

Pursuant to the Company's bylaws in force as of December 31, 2016, the Board of Directors is comprised of five regular directors and their respective alternate directors, appointed by the Shareholders' Meeting, who serve for 3-year terms.

As of December 31, 2016, the Company's Board of Directors is comprised of the following individuals:

DIRECTORES SUPLENTES

Marcos Pinto Almeida
Economista / Economist
Pasaporte brasiler FG549087

Carlos David Castro Ibáñez
Ingeniero Industrial / Industrial Engineer
Pasaporte colombiano CC72167679

Salvador Valdés Correa
Abogado / Lawyer
Cédula Nacional de Identidad N°9.842.734-1

Benjamin Vaughan
Contador Auditor / Chartered accountant
Pasaporte canadiense WN4456646

Tomas Escrich Halabi
Ingeniero Comercial / Commercial Engineer
Cédula Nacional de Identidad N° 18.019.313-8

The Company's Board of Directors was renewed in an Extraordinary Shareholders' Meeting held on October 12, 2016. The appointed directors are the individuals shown in the chart.

3.2 ADMINISTRACIÓN

La Administración de la Sociedad está conformada por dos gerentes, quienes son los responsables en primera instancia de diseñar y actualizar la estrategia global referida al Gobierno Corporativo.

El volumen de negocio de la Concesionaria y el cumplimiento de los requerimientos del Sistema de Concesiones Urbanas de Santiago, han hecho conveniente la subcontratación de los servicios de la gestión comercial y la atención de usuarios. Para ello, en julio de 2008, Túnel San Cristóbal (TSC) contrató estos servicios a la Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A., la que además de contar con un sistema en régimen, es la prolongación natural de Túnel San Cristóbal, compartiendo tráfico, usuarios y necesidades.

Asimismo, la Concesionaria contrató a Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A la prestación de ciertos servicios profesionales, que abarcán áreas como contabilidad, finanzas, técnica, legales y recursos humanos, entre otros.

3.2 MANAGEMENT

The Company's Management is comprised of two Executive Officers, who are responsible, in the first instance, for designing and updating the global strategy referring to the Corporate Government.

The Concession Company's business volume and compliance with the requirements of the Urban Concessions System of Santiago, have rendered advisable to subcontract the services of the commercial management and customer service. To that end, in July 2008, Túnel San Cristóbal (TSC) contracted these services with Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A. which, in addition to having the required system, is the natural extension of Túnel San Cristóbal, sharing its traffic, users and needs.

Additionally, the Concession Company contracted Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A. for the rendering of certain professional services covering areas such as accounting, financial, technical, legal and human resources, among others.

3.3 GERENTES

El equipo de gerentes tiene como misión analizar, coordinar y tomar decisiones respecto de la operación de la Sociedad y revisar periódicamente el cumplimiento de los objetivos empresariales.

3.3 EXECUTIVE OFFICERS

The team of executive officers' mission is to analyze, coordinate and make decisions with respect to the operation of the Company, and review on a periodic basis the compliance with the corporate purposes. Their appointment is made as follows:



ENRIQUE MÉNDEZ VELASCO

Gerente General
Chief Executive Officer
RUN N° 6.996.659-4
Ingeniero Comercial
Business Administrator
P. Universidad Católica de Chile



MIGUEL OYARZO VIDAL

Gerente Administración y Finanzas
Chief Financial Officer
RUN N° 8.756.144-5
Administrador Público
Public Administrator
Universidad de Santiago de Chile



3.4 PERSONAL

Al 31 de diciembre de 2016, La Sociedad contaba con una dotación total de 31 personas, compuesta de la siguiente manera:

3.4 PERSONNEL

At December 31, 2016, the Company had total of 31 employees, distributed as follows:

	TOTAL
Gerentes Managers	2
Profesionales Professionals	1
Administrativos Administrative	5
Operativos Operating	2



TUNEL
SAN CRISTOBAL®



Social Responsibility and Sustainable Development

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE



4.1 DIVERSIDAD EN EL DIRECTORIO.

i) Número de Personas por Género.

Al 31 de diciembre de 2016, la Sociedad tiene 9 directores hombres (cuatro titulares y cinco suplentes) y una directora titular mujer.

ii) Número de Personas por Nacionalidad.

Al 31 de diciembre de 2016, la Sociedad tiene 8 directores extranjeros (cinco titulares y tres suplentes) y dos directores de nacionalidad chilena (ambos suplentes).

iii) Número de Personas por Rango de Edad.

Al 31 de diciembre de 2016, el número de integrantes del directorio cuya edad está entre 21 y 30 años es 1, entre 31 y 40 años es 4 y entre 41 y 50 años es 5.

iv) Número de Personas por Antigüedad.

Al 31 de diciembre de 2016, el número de integrantes del directorio que han desempeñado el cargo de director o directora en la entidad por menos de 3 años es 7 y entre 3 y 6 años es 3.

4.2 DIVERSIDAD DE LA GERENCIA GENERAL Y DEMÁS GERENCIAS QUE REPORTAN A ESTA GERENCIA O AL DIRECTORIO.

i) Número de Personas por Género.

Al 31 de diciembre de 2016, la totalidad de los gerentes de la Sociedad son de sexo masculino.

ii) Número de Personas por Nacionalidad.

Al 31 de diciembre de 2016, la totalidad de los gerentes de la Sociedad tienen nacionalidad chilena.

iii) Número de Personas por Rango de Edad.

Al 31 de diciembre de 2016, el número de gerentes de la Sociedad cuya edad es entre 41 y 50 años es 1 y entre 61 y 70 años es 1.

iv) Número de Personas por Antigüedad.

Al 31 de diciembre de 2016, el número de gerentes de la Sociedad que ha desempeñado funciones en la entidad entre 3 y 6 años es 1 y más de 12 años es 1.

4.3 DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN.

i) Número de Personas por Género.

Al 31 de diciembre de 2016, el número total de trabajadores es 30 y en número total de trabajadoras es 1.

ii) Número de Personas por Nacionalidad.

Al 31 de diciembre de 2016, el número total de trabajadores y trabajadoras de nacionalidad chilena es 31.

iii) Números de Personas por Rango de Edad.

Al 31 de diciembre de 2016, el número total de trabajadores y trabajadoras cuya edad es inferior a 30 años es 5, está entre 30 y 40 años es 15, entre 41 y 50 años es 10 y entre 60 y 70 años es 1.

iv) Número de Personas por Antigüedad.

Al 31 de diciembre de 2016, el número total de trabajadores y trabajadoras que ha desempeñado funciones en la entidad por menos de 3 años es 10, entre 3 y 6 años es 7, más de 6 y menos de 9 años es 12, entre 9 y 12 años es 1 y más de 12 años es 1.

4.4 BRECHA SALARIAL POR GÉNERO.

Al 31 de diciembre de 2016, la proporción que representa el sueldo bruto base promedio de la Sociedad, de las ejecutivas y trabajadoras respecto de los ejecutivos y trabajadores:

No es posible hacer una comparación adecuada debido a que existe sólo una trabajadora en la empresa.

4.1 DIVERSITY IN THE BOARD.

i) Number of Individuals by Gender.

As of December 31, 2016, the Company has 9 male directors (four regular directors and five alternate directors) and one female regular director.

ii) Number of Individuals by Nationality.

As of December 31, 2016, the Company has 8 foreign directors (five regular directors and three alternate directors) and two Chilean directors (both of them alternate directors).

iii) Number of Individuals by Age Group.

As of December 31, 2016, the number of Board members whose age is between 21 and 30 is 1; between 31 and 40: 4, and between 41 and 50: 5.

iv) Number of Individuals by Seniority.

As of December 31, 2016, the number of members in the Board of Directors who have served as a director in the entity for less than 3 years is 7 and from 3 to 6 years is 3.

4.2 DIVERSITY IN THE GENERAL MANAGEMENT AND THE OTHER MANAGING DEPARTMENTS REPORTING TO THIS MANAGEMENT OR TO THE BOARD OF DIRECTORS.

i) Number of Individuals by Gender.

As of December 31, 2016, all of the managers in the Company are male.

ii) Number of Individuals by Nationality.

As of December 31, 2016, all of the managers in the Company are Chilean.

iii) Number of Individuals by Age Group.

As of December 31, 2016, the number of managers in the Company whose age is between 41 and 50 is 1, and between 61 and 70: 1.

iv) Number of Individuals by Seniority.

As of December 31, 2016, the number of managers in the Company who have served in the entity from 3 to 6 years is 1, and for more than 12 years: 1.

4.3 DIVERSITY IN THE ORGANIZATION.

i) Number of Individuals by Gender.

As of December 31, 2016, the total number of male workers is 31, and the total number of female workers is 1.

ii) Number of Individuals by Nationality.

As of December 31, 2016, the total number of Chilean workers is 31.

iii) Number of Individuals by Age Group.

As of December 31, 2016, the total number of workers whose age is less than 30 years is 5; between 30 and 40 years: 15; between 41 and 50 years: 10, and between 61 and 70 years: 1.

iv) Number of Individuals by Seniority.

As of December 31, 2016, the total number of workers who have served in the Company for less than 3 years is 10; between 3 and 6 years: 7; more than 6 but less than 9 years: 12; between 9 and 12 years: 1, and for more than 12 years: 1.

4.4 WAGE GAP BY GENDER.

As of December 31, 2016, the proportion represented by the average gross salary in the Company, of female executives and workers to that of male executives and workers is as follows:

It is not possible to make an adequate comparison because there is only one female worker in the company.



TUNNEL
SAN CRISTOBAL®

80 80



COMPANY'S ACTIVITIES AND BUSINESS

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA ENTIDAD

5. ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA ENTIDAD

5.1 DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DEL SECTOR DONDE LA SOCIEDAD PARTICIPA.

El contrato “Concesión Variante Vespucio - El Salto - Kennedy” forma parte del Sistema de Concesiones Urbanas del Ministerio de Obras Públicas de Chile. El proyecto mejora ostensiblemente el sistema de transporte urbano en el sector nor-oriente de la Región Metropolitana, creando una vía de conexión rápida y segura entre zonas históricamente separadas por el Cerro San Cristóbal, descongestionando además el sector denominado “La Pirámide”.

Desde 1993, el Sistema de Concesiones impulsado por el Gobierno de Chile a través del Ministerio de Obras Públicas, ha permitido renovar gran parte de la infraestructura del país con más de 86 proyectos licitados a la fecha, de los cuales 64 se encuentran vigentes. La inversión total estimada es de MMUS\$ 21.672, de los cuales MMUS\$ 17.124 ya se ha materializado y MMUS\$ 4.548 se encuentran en proceso de construcción.

El sistema está normado por el Decreto Supremo N° 900, del Ministerio de Obras Públicas, que fijó el texto refundido del DFL N° 164 de 1991, sobre Ley de Concesiones de Obras Públicas (“Ley de Concesiones”) y por el Decreto Supremo N° 956, Reglamento de la Ley de Concesiones de Obras Públicas (el “Reglamento de Concesiones”).

La actividad y negocio de la Sociedad es la explotación de la Concesión, a través del cobro de peaje de las transacciones realizadas por medio del dispositivo electrónico Tag o Televía.

Las autopistas urbanas construidas en Santiago tienen distintas áreas de influencia, por este motivo la competencia propiamente tal se da sólo en algunos sectores de las mismas, en los cuales los usuarios tienen la posibilidad de acceder a un mismo lugar utilizando distintas autopistas.

5. COMPANY'S ACTIVITIES AND BUSINESS

5.1 DESCRIPTION OF THE ACTIVITIES AND BUSINESS OF THE SECTOR IN WHICH THE COMPANY PARTICIPATES.

The “Concesión Variante Vespucio - El Salto - Kennedy” contract forms part of the Chilean Ministry of Public Work’s Urban Concessions System. The project noticeably improves the urban transportation system in the Northeast part of the Metropolitan Region creating a fast and safe means of connection between areas that have been historically separated by the San Cristóbal Hill, also resulting in the reduction of the congestion of the area called “La Pirámide”.

Since 1993, the concessions system promoted by the Chilean Government by way of the Ministry of Public Works, has made it possible to renew an important portion of the country's infrastructure with more than 86 projects on an open tender basis, 64 of them are still in effect. The total estimated investment amounts to US\$ 21.67 billion, of which US\$ 17.12 billion has already materialized and US\$ 4.54 billion's worth of projects is currently under construction.

The system is regulated by Executive Decree No. 900 of the Ministry of Public Works, which set the updated text of Law Force Decree No. 164 of 1991 on the Law of Public Works Concessions (“Concessions Law”) and by Executive Decree No. 956, Regulations of the Law of Public Works Concessions (the “Concessions Regulations”).

The Company's activity and business is the exploitation of the Concession through the collection of toll corresponding to the transactions carried out by means of the electronic toll collection device called Tag or Televía.

The urban highways built in Santiago have different areas of influence. For this reason, competition per se occurs in only a few areas of the same where users have the possibility to access one same destination using different highways.



5.2 PROVEEDORES

En el ejercicio 2016, los principales proveedores y prestadores de servicios de TSC fueron los siguientes:

5.2 SUPPLIERS

During 2016, TSC's main suppliers and service providers were the following:

PROVEEDOR / SUPPLIER	Monto pagado en CLP / Amount Paid in CLP
SOC. CONC. VESPUCIO NORTE EXPRESS S. A.	1.213.997.822
RSA SEGUROS CHILE S.A.	365.053.726
CONSTRUCTORA COGUTSA LTDA.	260.458.711
ENEL DISTRIBUCIÓN CHILE S.A.	176.785.318
Q-FREE CHILE LTDA.	171.786.764
ALTRÓNICA INGENIERÍA Y SERVICIOS LTDA.	154.430.577
TAURUS HOLDINGS CHILE S.A.	106.783.493
SODEXHO CHILE S.A.	91.510.567
CÍA. SEGUROS GENERALES PENTA SECURITY S.A.	89.608.901
INDRA SISTEMAS CHILE S.A.	70.184.656
RENTAEQUIPOS DEL PACÍFICO LTDA.	62.146.244
BANCO ITAU CORPBANCA	58.942.137
TECHVALUE S.A.	53.326.311
DELOITTE AUDITORES Y CONSULTORES LTDA.	52.376.083
BROOKFIELD INVERSIONES CHILE LTDA.	50.383.796
AUTORENTAS DEL PACÍFICO LTDA.	49.807.753
RESCATES Y ASISTENCIAS VIALES LTDA.	47.444.378
KAPSCH TRAFFICOM CHILE S. A.	41.463.183
G4S SECURITY SERVICES LTDA.	35.808.622
CL COMPUTACION LTDA.	26.407.838

5.3 USUARIOS

Los usuarios corresponden a personas que transitan en un vehículo motorizado con TAG habilitado por el Túnel San Cristóbal.

Durante el año 2016 ningún usuario concentró más del 10% del ingreso de la empresa.

5.3 USERS

The Company's main clients are the users who drive a motor vehicle with an enabled TAG along the San Cristóbal Tunnel.

During 2016 no single user concentrated more than 10% of the Company's revenue.

5.4 MARCAS Y PATENTES

Sociedad Concesionaria Túnel San Cristóbal S.A. es dueña de las siguientes marcas inscritas en el Instituto Nacional de Propiedad Industrial del Ministerio de Economía:

Marca: Túnel San Cristóbal. Tipo: Mixta. Clases 9, 16, 35, 36 y 39.
Marca: San Cristóbal Express. Tipo: Denominación. Clases 9, 35 y 39.

De la misma manera, se encuentran registrados los siguientes dominios de páginas web:

DOMINIOS WEB:

www.tunelsancristobal.cl
www.tsc.cl

5.4 TRADEMARKS AND PATENTS

Sociedad Concesionaria Túnel San Cristóbal S.A. is the owner of the following trademarks registered with the Industrial Property Department of the Ministry of Economy:

Trademark: Túnel San Cristóbal. Type: Mixed. Classes 9, 16, 35, 36 and 39.
Trademark: San Cristóbal Express. Type: Designation. Classes 9, 35, 36 and 39.

Additionally, the following web page domain names have been registered:

WEB DOMAINS:

www.tunelsancristobal.cl
www.tsc.cl



EXPLOITATION OF THE CONCESSION
EXPLORACIÓN DE LA CONCESIÓN



6.1 ANTECEDENTES DEL PROYECTO

Túnel San Cristóbal se encuentra ubicado en la ciudad de Santiago de Chile. El proyecto, de aproximadamente 4 kilómetros de extensión, consta de dos túneles paralelos de 1.850 metros de longitud y 2 pistas cada uno, emplazados bajo el cerro San Cristóbal, que conectan la comuna de Providencia en el sur, con las comunas de Recoleta y Huechuraba en la zona norte de la capital. Las estructuras están unidas por 7 galerías para peatones y una para vehículos, que brindan una adecuada seguridad operativa.

El proyecto concesionado, que descongestiona considerablemente el sector denominado “La Pirámide”, comprende, además, los accesos viales desde la Avenida El Salto hasta el portal norte y desde la Avenida El Cerro hasta el portal sur, así como ramales de conexión hacia el Puente Lo Saldes, Costanera Norte y Avenida Kennedy.

Túnel San Cristóbal ha aportado considerablemente en el mejoramiento del sistema de transporte urbano en el sector nor-oriente de la Región Metropolitana, creando una nueva conexión entre el sector nor-poniente y oriente de Santiago, en zonas históricamente separadas por el Cerro San Cristóbal.

Adicionalmente la empresa cuenta con una instalación de 2.500 m², la cual incorpora una superficie edificada de 650 m², ubicadas en calle La Herradura 2750, comuna de Providencia.

Por ser esta empresa una concesión del Estado de Chile, todas las instalaciones indicadas deben ser reintegradas al Estado al término de la concesión.

6.1 BACKGROUND OF THE PROJECT

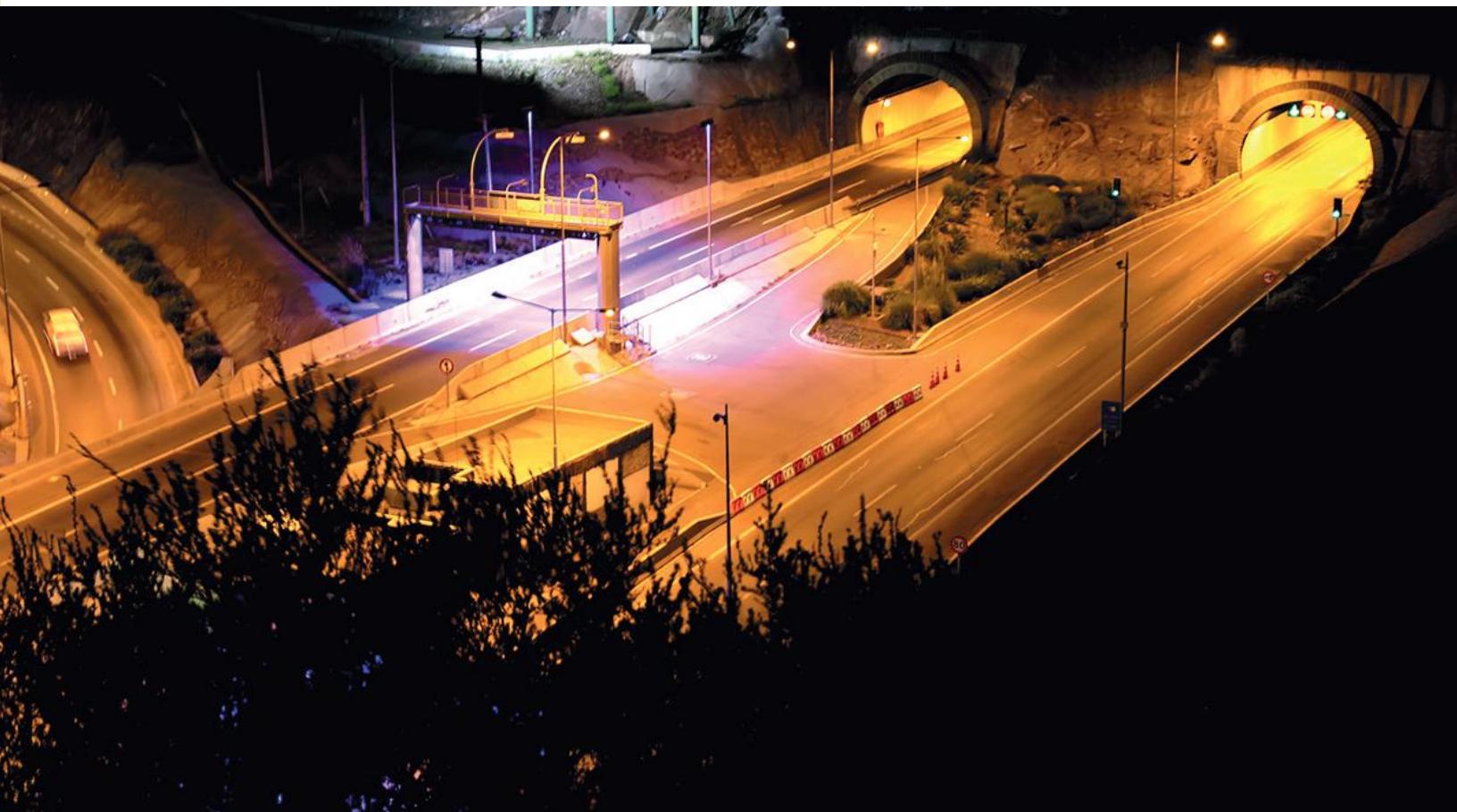
Túnel San Cristóbal is located in the city of Santiago, Chile. With a length of approximately 4 km, it is comprised of two parallel tunnels with a length of 1,850 meters and 2 lanes each, passing through the San Cristóbal Hill and connecting the district of Providencia on the South side, with the districts of Recoleta and Huechuraba on the north part of the capital city. The structures are joined by 7 galleries for pedestrians and one for vehicles, which provide appropriate operating safety.

The project under concession, that considerably reduces congestion in the area known as “La Pirámide”, also includes the accesses from El Salto Avenue as far as the North portal and from El Cerro as far as the South portal, as well as connection branches towards the Lo Saldes Bridge, Costanera Norte and Kennedy Avenue.

Túnel San Cristóbal has noticeably contributed to the improvement of the urban transportation system in the North-east part of the Metropolitan Region creating a fast and safe means of connection between areas that have been historically separated by the San Cristóbal Hill.

Additionally, the Company has premises in an area of 2,500 m², which includes a 650 m² building, located on La Herradura 2750, borough of Providencia.

As this enterprise is a concession of the State of Chile, all of the aforementioned facilities must be returned to the State upon termination of the concession.



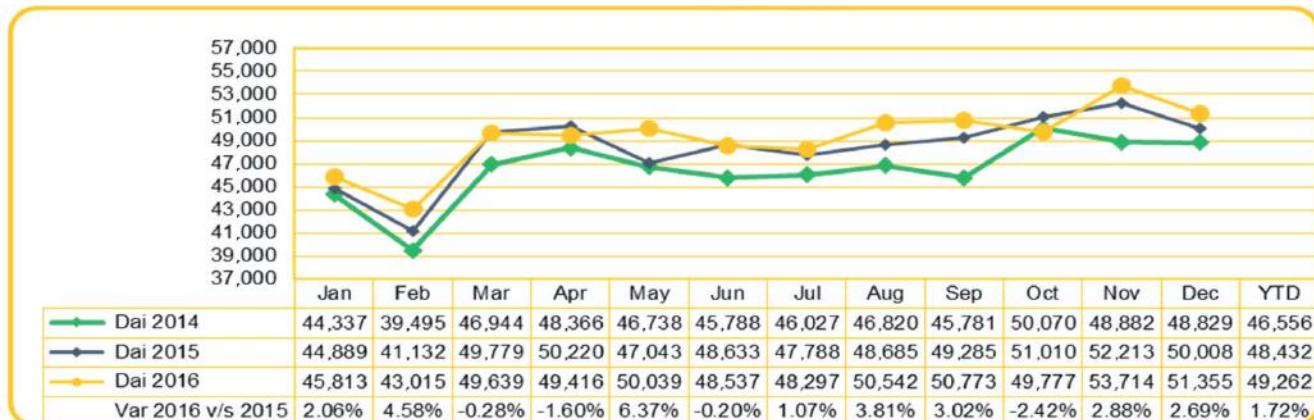
6.2 TRÁFICO

En 2016 el tráfico medido como Intensidad Media Diaria (IMD) aumentó en 1,7% con respecto al período 2015.

6.2 TRAFFIC

In 2016, traffic measured as Daily Average Intensity (DAI) grew at a rate of 1.7% on a year-to-date basis.

INTENSIDAD MEDIA DIARIA (IMD) / DAILY AVERAGE INTENSITY (DAI BOTH WAYS) 2015-2016



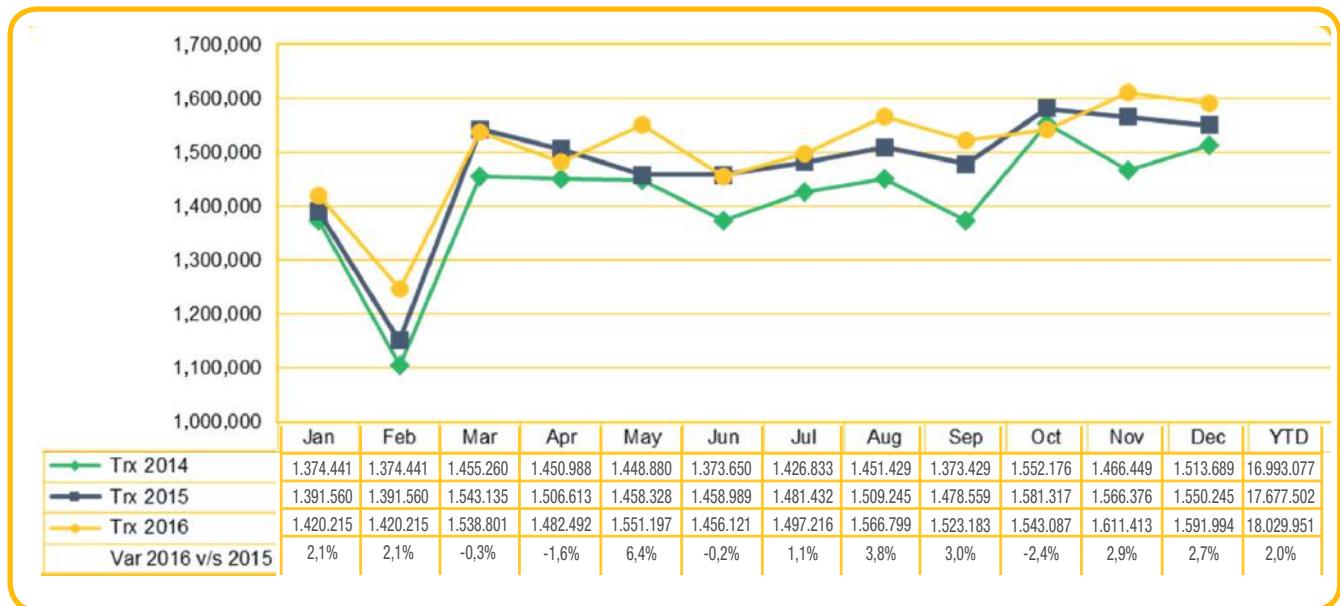
6.3 PROCESAMIENTO DE TRANSACCIONES

Durante el ejercicio, se procesaron 18.029.951 transacciones. De ellas, el 94,8% corresponde a vehículos livianos (categoría 1 y 4), 4,7% a camiones simples y buses (categoría 2) y 0,5% a camiones pesados (categoría 3).

6.3 TRANSACTION PROCESSING

During the year, a total of 18,029,951 transactions was processed, 94.8% of which corresponds to light vehicles (categories 1 and 4), 4.7% to simple trucks and buses (category 2) and 0.5% to heavy trucks (category 3).

TRANSACCIONES / TRANSACTIONS (TRX) 2015-2016 / TRAFFIC 2015-2016





6.4 INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

Los ingresos de explotación del ejercicio 2016 fueron de CLP 7.384 millones. En comparación a los ingresos obtenidos durante el ejercicio anterior, el incremento fue de un 9,0%.

6.4 REVENUES FROM OPERATION

The revenues from operation in 2016 amounted to CLP 7,384 millions. If compared to the revenues obtained during the previous year, the increase was 9.0%

INGRESOS TSC (MILES DE CLP) TSC REVENUES (CLP THOUSANDS)	2016	2015	VAR%
Ingresos Peaje Toll Revenues	6.723.198	6.262.808	7,4%
Ingresos Infractores Violators	141.230	176.370	-19,9%
Ingresos Pase Diario Daily Passes	117.106	111.010	5,5%
Otros ingresos ordinarios Other commons revenues	235.839	47.584	395,6%
CAdR2 (Convenio Ad Referendum N°2) Agreement Ad Referendum N°2	101.798	121.115	-15,9%
Ingresos Percibidos por anticipado	65.240	57.369	13,7%
TOTAL	7.384.411	6.776.256	9,0%

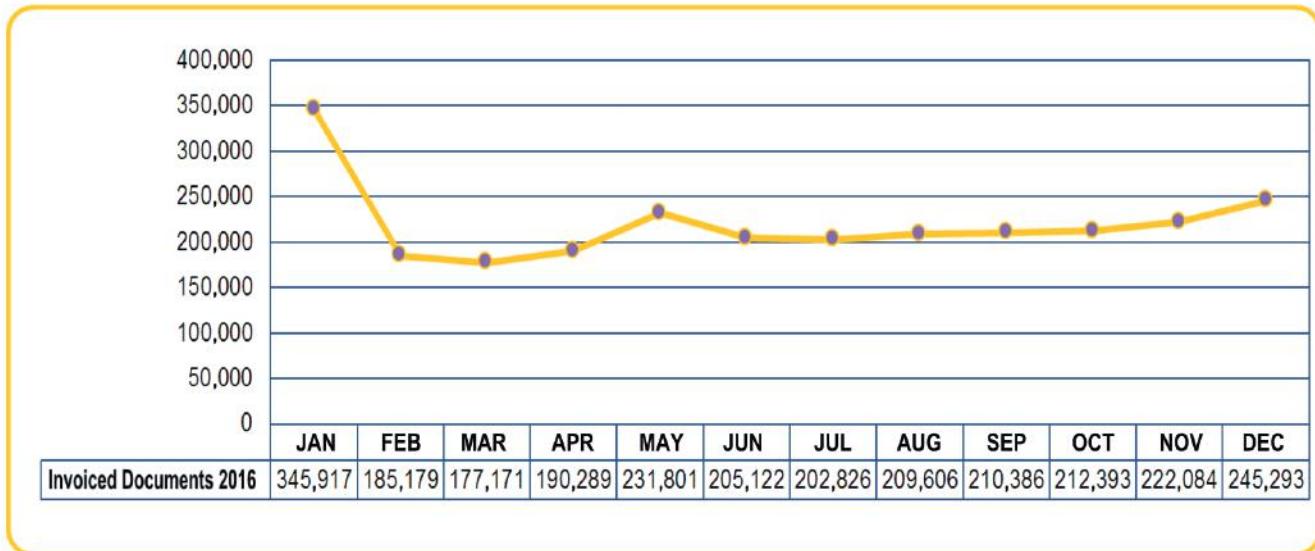
6.5 FACTURACIÓN

Durante el ejercicio 2016, Túnel San Cristóbal procesó 2.879.782 documentos de cobro, entre Boletas y Facturas de usuarios con contrato TAG, lo que correspondió a un aumento del 9,2% respecto al período 2015.

6.5 BILLING

During year 2016, Túnel San Cristóbal processed 2,879,782 collection instruments, including Bills and Invoices corresponding to clients with a contract for the TAG device. This meant a 9.2% rise in the generated documents as compared to year 2015.

DOCUMENTOS FACTURADOS 2016 (BOLETAS Y FACTURAS USERS TAG HABILITADOS)
DOCUMENTS INVOICED IN 2016 (BILLS AND INVOICES TO USERS WITH ENABLED TAGS)

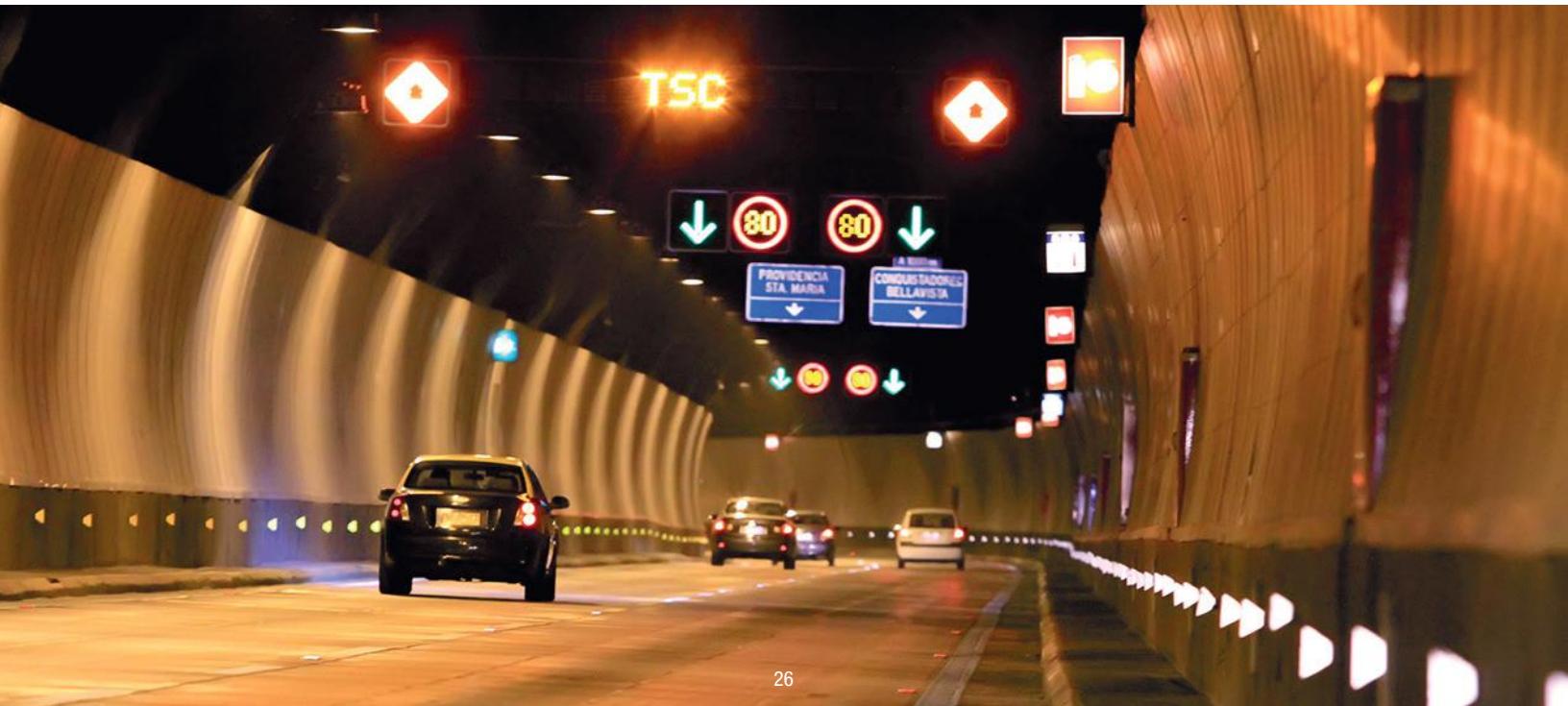


6.6 SEGURIDAD VIAL Y GESTIÓN DE TRÁFICO

El Área de Seguridad Vial y Gestión de Tráfico tiene a su cargo la atención de los incidentes, lo que incluye tanto la asistencia directa a usuarios como otros eventos que constituyen potenciales generadores de accidentes, tales como recolección de objetos peligrosos, intervenciones por mantenimiento de infraestructura, retiro de animales sueltos en la vía, etcétera. Para ello, el Área coordina el uso de múltiples recursos y se apoya en el trabajo conjunto de otras instituciones, como ambulancias, unidades de rescate, grúas y móviles de asistencia de la concesionaria con equipos de limpieza y mantenimiento subcontratados, atención pública de emergencias, Carabineros, SAMU y Bomberos.

6.6 ROAD SAFETY AND TRAFFIC MANAGEMENT

The Area of Road Safety and Traffic Management is in charge of dealing with incidents, which include both direct assistance to users and other events rendered as potential generators of accidents, such as: picking up dangerous objects, interventions for maintenance of the infrastructure, picking up dead animals from the lanes, etc. In order to carry out these tasks it was necessary to coordinate the use of multiple resources such as tow vehicles, ambulances, rescue units, road assistance vehicles and cleanup teams, as well as the participation of public entities such as the Police, Ambulances and Fire Trucks.



Para operar con la máxima seguridad, Túnel San Cristóbal cuenta con un Sistema de Gestión de Tráfico y Operación de Túneles que integra el Centro de Control de Tráfico (CCT), desde donde se centraliza la operación de los siguientes sistemas:

- Estaciones de Conteo de Tráfico.
- Sistemas de pesaje y clasificación de vehículos.
- Paneles de mensajería variable y señalización.
- Semáforos.
- Citófonos de emergencia (postes SOS).
- Sistema de megafonía.
- Sistema de circuito cerrado de televisión (CCTV).
- Sistema de Detección Automática de Incidentes (DAI).
- Estaciones meteorológicas.
- Sistemas de control de gálibo.
- Sistema de detección lineal de incendios.
- Sistema de control de la ventilación.
- Sistema de Control de la iluminación.
- Sistema de detección de condiciones ambientales al interior de los túneles.
- Sistema de Control de Energía.
- Sistema de Extinción de Incendios.

Túnel San Cristóbal dispone de los siguientes vehículos de asistencia completamente equipados:

- 1 Camión Multipropósito (grúa, patrullaje, asistencia, unidad de rescate).
- 1 Grúa Plataforma y Remolque.
- 1 Camión para Equipo Incendios y Asistencia.
- 1 Vehículo de Supervisión y Patrullaje

Durante el ejercicio 2016, el Área de Seguridad Vial y Gestión de Tráfico atendió 1389 incidentes. De este total, 76% correspondió a vehículos detenidos por fallas mecánicas, pannes de neumático o falta de combustible, un 6% correspondió a atenciones de accidentes, colisiones, choques, volcamientos, y un 12% fueron atenciones fuera del área de concesión, principalmente apoyo de asistencias a Autopista Vespucio Norte.

Al término del ejercicio del 2016 existe un aumento de 7,4% de atenciones por accidentes en comparación con el 2015.

To operate with maximum safety, Túnel San Cristóbal has a System of Traffic Management and Tunnel Operation integrated by the Traffic Control Center (CCT), from where the operation of the following systems is centralized:

- Traffic Count Stations.
- Vehicle Weighing and Classification Systems.
- Variable Messaging Billboards and Signaling.
- Traffic Lights.
- Emergency Intercom (SOS poles).
- Megaphone System.
- Closed-circuit Television (CCTV) System.
- Automatic Incident Detection (AID) System.
- Meteorology Stations.
- Gauge Control Systems.
- Linear fire detection system.
- Ventilation Control System.
- Lighting Control System.
- System for Detection of Environmental Conditions Inside the Tunnels.
- Energy Control System.
- Firefighting System.

Túnel San Cristóbal has the following fully equipped assistance vehicles:

- 1 Multipurpose Truck (for towing, patrolling, providing assistance, serving as a rescue unit).
- 1 Platform Truck and Tow Vehicle.
- 1 Firefighting and Assistance Truck.
- 1 Vehicle for Supervision and Surveillance

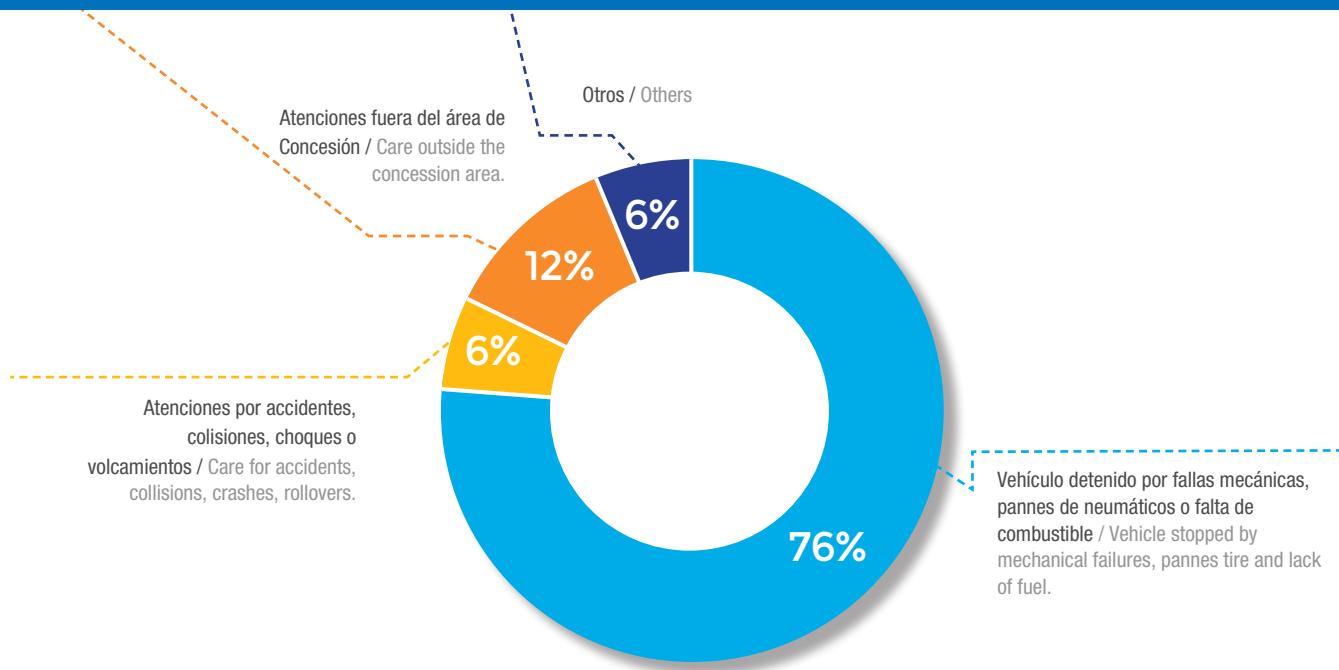
During 2016, TSC's area of Road Safety and Traffic Management attended to 1389 incidents. From this total, 76% corresponds to stopped vehicles (mechanical failures, flat tires or running out of fuel), 6% corresponds to accidents, collisions, crashes, overturned vehicles, and 12% corresponds to assistance outside the concession area; mainly assistance support provided to Autopista Vespucio Norte.

At the end of year 2016 there is a 7.4% rise in accidents attended to in contrast to year 2015.





TIPOS DE INCIDENTES EN PISTA / TRACK INCIDENT TYPES



6.7 SERVICIOS AL USUARIO

Durante el ejercicio 2016, Túnel San Cristóbal registró un total de 47.532 contactos con sus usuarios, lo que representa disminución de un 10,5% respecto al año 2015.

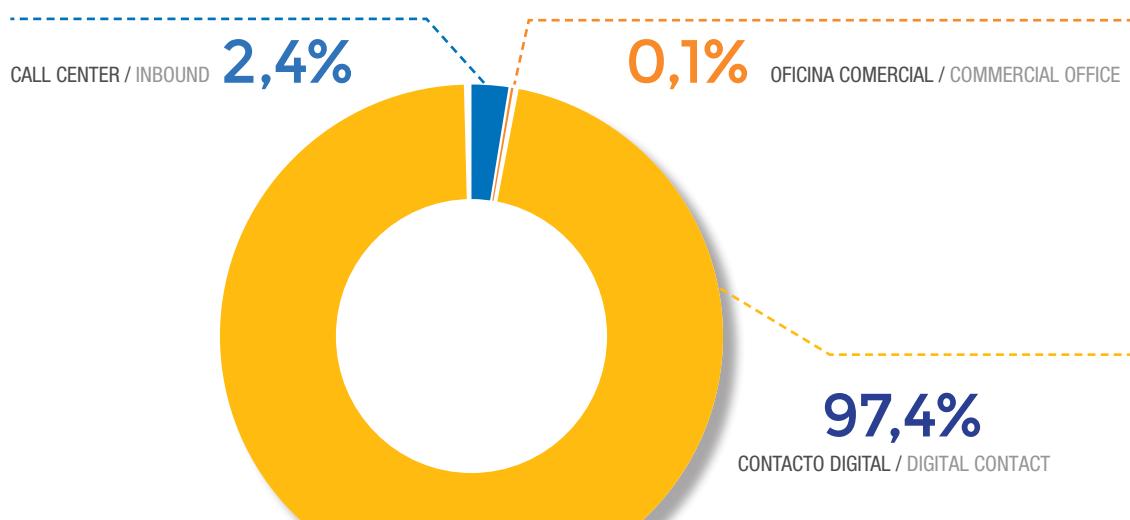
La distribución de contactos por tipo de Canal de atención es la siguiente:

6.7 USER SERVICES

During year 2016, Túnel San Cristóbal attended to a total of 47,532 user contacts, which represents a 10.5% decrease versus 2015.

The distribution of the user contacts per channel is as follows:

DISTRIBUCIÓN CONTACTOS SEGÚN TIPO DE CANAL / SERVICE TO USERS DISTRIBUTION PER CHANNEL TYPE





CANALES DE CONTACTO

Sitio Web

Durante 2016, las visitas totales en el sitio web de la concesionaria, www.tunelsancristobal.cl, ascendieron a 46.226, representando una disminución de un 11% respecto al 2015.

De las visitas totales realizadas en el sitio web durante el 2016, 12% de ellas son registradas, es decir, usuarios que ingresan a oficina virtual ingresando con usuario y respectiva contraseña.

Redes Sociales

Al cierre del año 2016, TSC contaba con 6.129 seguidores en Facebook, representando una disminución de 2% respecto a 2015, por otra parte, los seguidores de Twitter alcanzaron un total de 17.341, representando un aumento de 43% en el año.

Los principales requerimientos efectuados por los usuarios son los siguientes:

CONTACT CHANNELS

Website

During 2016, there was a total of 46,226 visits to the Concession Company's Web Site, www.tunelsancristobal.cl. This represents an 11% drop in comparison to year 2015.

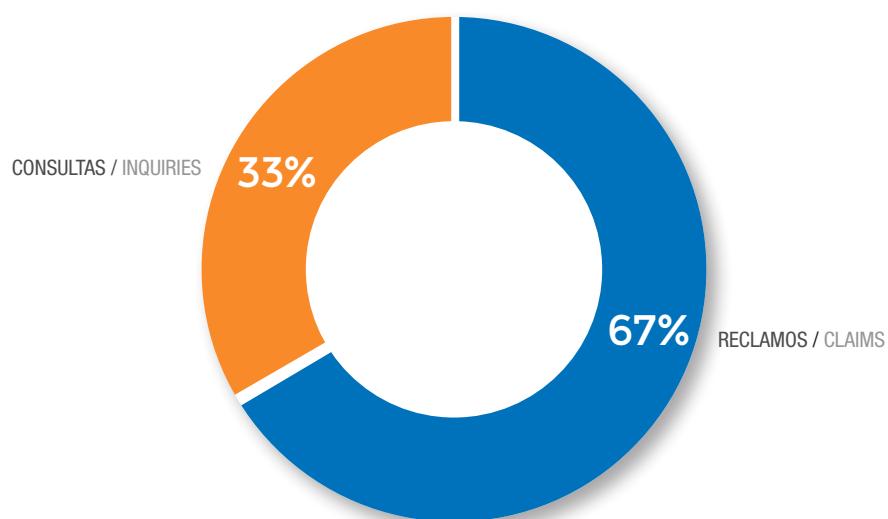
Of the total web site visits during 2016, 12% corresponds to logins, i.e. users who access the virtual office by way of their user name and the respective password.

Social Media

At the closing of 2016, TSC had 6,129 followers on Facebook, representing a 2% decrease as compared to 2015. On the other hand, followers on Twitter totaled 17,341. This represents a 43% increase in the year.

The main requests made by users are the following:

REQUERIMIENTOS POR REDES SOCIALES / REQUIREMENT OF SOCIAL NETWORKS



CALL CENTER Y OFICINA COMERCIAL

En el marco de la operación conjunta entre TSC y AVN en lo que respecta a canales con asistencia de ejecutivos (presencial y no presencial), durante 2016 se atendieron un total de 1.147 llamadas y 59 visitas en la oficina comercial, lo que significó un aumento de 39% de atenciones en ambos canales.

En el caso del Call Center, la mayoría de los contactos son del tipo consultas (85%), en cambio para la Oficina Comercial un 69% de las atenciones son órdenes de servicios relacionadas mayoritariamente a procesos TAG y facturación.

6.8 ADMINISTRACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA

Durante 2016, se realizaron las tareas de mantenimiento preventivo estipuladas en el Plan de Mantenimiento Anual y las de mantenimiento correctivo, requeridas por la operación de los distintos elementos que conforman la infraestructura de la concesión. Estas labores fueron ejecutadas por diversas empresas con experiencia en el rubro correspondiente

INFRAESTRUCTURA VIAL

Las gestiones se focalizan fundamentalmente en asegurar que la infraestructura vial utilizada directamente por los usuarios de la autopista (pavimentos, túnel, señalización, vallas, delineadores verticales, glasales, pantallas acústicas, elementos de contención como defensas camineras, amortiguadores de impacto, entre otros), se mantenga dentro de los umbrales de servicio estipulados en el Contrato de Concesión. Todo ello por medio de trabajos de mantenimiento rutinario, desarrollados en jornadas diurnas y/o nocturnas, como las limpiezas de los elementos antes señalados, otros trabajos del tipo periódico o diferidos en el tiempo, como es el caso del lavado de glasales de carácter trimestral, y las correctivas, que tienen por objeto devolver a alguno de los elementos indicados, su condición luego de algún accidente o incidente.

Dentro de las actividades de Infraestructura Vial también se encuentra la mantención del paisajismo, que corresponde a espacios ubicados en los sectores norte y sur de Túnel San Cristóbal. En dichas áreas, durante el año 2016 se realizan labores como: control de maleza, programa de fertilización, aplicación de riego eficiente a través de goteo, podas formativas, ornamentales y de seguridad vial. Además se repobló especies arbóreas, arbustivas y cubresuelos como parte del mantenimiento.

MANTENIMIENTO ELÉCTRICO Y ELECTRÓNICO

Su objetivo es mantener un adecuado funcionamiento de los distintos sistemas eléctricos y electrónicos que se requieren para la operación del Túnel, como son los sistemas de energía, iluminación, comunicación, mensajería, puntos de cobro, vigilancia, monitoreo de tránsito del túnel, entre otros.

Durante el año 2016, se realizó la renovación tecnológica del Sistema de Megafonía al interior de los túneles C1 y C2, agregándose nuevas zonas, en las 8 galerías de evacuación.

6.9 ADMINISTRACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA TECNOLOGÍA

Durante 2016, se realizó el proyecto de renovación tecnológica del equipamiento instalado en nuestros Pórticos de Cobro los cuales poseen una nueva tecnología que permite la lectura de placas patentes traseras, obteniendo con ello un aumento de las transacciones cobrables. Con este cambio se asegura la continuidad operacional de los Pórticos de Cobro durante a lo menos, los próximos 10 años, trayendo adicionalmente ahorros energéticos, mayor robustez y confiabilidad operativa de los equipos.

CALL CENTER AND COMMERCIAL OFFICE

In the frame of the joint operation between TSC and AVN in what refers to channels with executives' assistance (in person and on a remote basis), a total of 1,147 calls and 59 visits were attended to at the commercial office during 2016. This meant a 39% increase in both channels.

For the case of the Call Center, most of the contacts are questions (85%), whereas for the commercial office 69% of the service turns correspond to service orders most of which relate to TAG processes and billing.

6.8 MANAGEMENT AND MAINTENANCE OF THE INFRASTRUCTURE

During 2016, both the preventive maintenance tasks stipulated in the Annual Maintenance Plan and the corrective maintenance tasks required by the operation of the various elements that make up the concession's infrastructure were performed. These tasks were carried out by different companies with a vast experience in the respective lines of business.

ROAD INFRASTRUCTURE

The efforts are essentially focused on assuring that the road infrastructure directly used by the highway's users (pavements, tunnel, signals, road defenses, sidings, etc.), remain within the service thresholds stipulated in the Concession Contract. The foregoing is a means of routine maintenance works performed during daytime and at night, such as cleaning of the aforesaid elements. Other tasks are performed periodically or deferred in time, such as the cleaning of glasal panels on a quarterly basis, and corrective tasks, the purpose of which is to restore any of the aforesaid elements to their regular condition after an accident or incident.

The Road Infrastructure activities also include the maintenance of the project's landscaping, namely spaces that are located at the north and south ends of the San Cristóbal tunnel. During year 2016, the activities performed included: the control of weeds, fertilization, application of drip irrigation, ornamental pruning, and road safety works. Additionally, trees, bushes and ground-cover species were planted as part of the maintenance works.

ELECTRIC AND ELECTRONIC MAINTENANCE

The purpose of this is to maintain the different electric and electronic systems required for the operation of the tunnel in properly operating conditions. These systems include those of power, lighting, communication, messaging, point of collection, surveillance, monitoring of traffic inside the tunnel, etc.

During year 2016, the technological renewal of the Megaphone System inside tunnels C1 and C2 was performed. New zones were added in the 8 evacuation galleries.

6.9 MANAGEMENT AND MAINTENANCE OF TECHNOLOGY

During 2016, the project of technological renewal of the equipment installed in our Collection Gantry was performed. The new elements include state-of-the-art technology that allows reading the rear of license plates which results in an increase in the billable transactions. This change guarantees the operating continuity of the Collection Gantry for at least over the next 10 years, also implying savings in energy, increased robustness and operating reliability of the equipment.



TUNEL
SAN CRISTOBAL®

GESTIÓN COMERCIAL

COMMERCIAL MANAGEMENT



7.1 TARIFAS

De acuerdo al Contrato de Concesión, el valor de la Tarifa Base Fuerza de Punta de Túnel San Cristóbal en el 2016 fue de 262,239 \$/Km, de acuerdo a la siguiente estructura tarifaria:

TARIFAS 2016



En conformidad al Contrato de Concesión denominado “Concesión Variante Vespucio - El Salto - Kennedy”, adjudicado según DS MOP N°1129 del 26 de noviembre de 2004 y publicado en el D.O. de fecha 21 de febrero de 2005, Túnel San Cristóbal informa las tarifas que rigen a partir del 1 de enero 2016.

TARIFAS APLICABLES A USUARIOS CON TELEVÍA (TAG) HABILITADO

Tarifa Fuerza de Punta (TBFP)



SENTIDO	TIPO DE TARIFA	MOTOS - MOTONETAS AUTOS - CAMIONETAS	BUSES - CAMIONES	CAMIONES CON REMOLQUE
EL SALTO - KENNEDY	TBFP	328	983	1.639
KENNEDY - EL SALTO	TBFP	262	787	1.311

TBP= Tarifa Base Punta* TS= Tarifa Saturación*



SENTIDO	TIPO DE DÍA	PERÍODO	TIPO DE TARIFA	MOTOS - MOTONETAS AUTOS - CAMIONETAS	BUSES - CAMIONES	CAMIONES CON REMOLQUE
El Salto - Kennedy	Laboral	07:00 a 08:00	TBP	524	1.573	2.622
El Salto - Kennedy	Laboral	08:00 a 09:30	TS	656	1.967	3.278
El Salto - Kennedy	Laboral	09:30 a 10:00	TBP	524	1.573	2.622
El Salto - Kennedy	Laboral	17:30 a 20:30	TS	656	1.967	3.278
El Salto - Kennedy	Sábado	10:00 a 14:00	TBP	524	1.573	2.622
El Salto - Kennedy	Festivo	10:00 a 14:00	TBP	524	1.573	2.622
Kennedy - El Salto	Laboral	07:00 a 10:00	TBP	393	1.180	1.967
Kennedy - El Salto	Laboral	17:30 a 20:30	TBP	393	1.180	1.967
Kennedy - El Salto	Sábado	10:00 a 14:00	TBP	393	1.180	1.967
Kennedy - El Salto	Domingo	17:00 a 21:00	TBP	393	1.180	1.967
Kennedy - El Salto	Festivo	10:00 a 14:00	TBP	393	1.180	1.967

* Para el resto de los horarios aplica TBFP

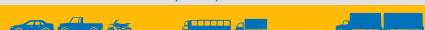
TARIFAS INFRACTORES

La Concesionaria está facultada por la legislación vigente y bases de licitación para aplicar las tarifas por viaje a los infractores que circulen sin portar un dispositivo Tag habilitado o sin medio de cobro alternativo interoperable (Pase Diario) y también a los usuarios con contrato vigente, que no instalen su Tag o que, ante fallas, no realicen el cambio de dispositivo. El pago de la tarifa infractora ya señalada, no exime del pago de la multa a beneficio fiscal, por infracción al Artículo 114 de la Ley de Tránsito. El no pago de la tarifa infractora facultará a la Concesionaria para ejercer las acciones que contempla el Artículo 42 de la Ley de Concesiones de Obras Públicas.

TARIFA ESPECIAL: Túnel San Cristóbal (TSC), permitirá durante 2016, tránsito liberado de cobro a los vehículos de emergencia de las siguientes instituciones: Sistema de Atención Médica de Urgencia (SAMU), Cuerpo de Bomberos de la Región Metropolitana de Santiago,

Junta Nacional de Bomberos de Chile y Carabineros de Chile; que en desempeño de sus labores utilicen esta concesión y que se encuentren debidamente registrados ante TSC.

Tarifa Fuerza de Punta (TBFP)



SENTIDO	TIPO DE TARIFA	MOTOS - MOTONETAS AUTOS - CAMIONETAS	BUSES - CAMIONES	CAMIONES CON REMOLQUE
EL SALTO - KENNEDY	TBFP	1.837	5.505	9.178
KENNEDY - EL SALTO	TBFP	1.467	4.407	7.342

TBP= Tarifa Base Punta* TS= Tarifa Saturación*



SENTIDO	TIPO DE DÍA	PERÍODO	TIPO DE TARIFA	MOTOS - MOTONETAS AUTOS - CAMIONETAS	BUSES - CAMIONES	CAMIONES CON REMOLQUE
El Salto - Kennedy	Laboral	07:00 a 08:00	TBP	2.934	8.809	14.683
El Salto - Kennedy	Laboral	08:00 a 09:30	TS	3.674	11.015	18.357
El Salto - Kennedy	Laboral	09:30 a 10:00	TBP	2.934	8.809	14.683
El Salto - Kennedy	Laboral	17:30 a 20:30	TS	3.674	11.015	18.357
El Salto - Kennedy	Sábado	10:00 a 14:00	TBP	2.934	8.809	14.683
El Salto - Kennedy	Festivo	10:00 a 14:00	TBP	2.934	8.809	14.683
Kennedy - El Salto	Laboral	07:00 a 10:00	TBP	2.201	6.608	11.015
Kennedy - El Salto	Laboral	17:30 a 20:30	TBP	2.201	6.608	11.015
Kennedy - El Salto	Sábado	10:00 a 14:00	TBP	2.201	6.608	11.015
Kennedy - El Salto	Domingo	17:00 a 21:00	TBP	2.201	6.608	11.015
Kennedy - El Salto	Festivo	10:00 a 14:00	TBP	2.201	6.608	11.015

* Para el resto de los horarios aplica TBFP

7.1 TARIFFS

In accordance with the Concession Contract, Túnel San Cristóbal's Off-Peak Base Tariff for 2016 was 262.239 \$/Km, as per the following tariff structure:

TARIFFS 2016



In accordance with the Concession Contract called "Concesión Variante Vespucio - El Salto Kennedy" awarded as per MOP S.D. No. 1129 dated November 26, 2004 and published in the Official Gazette on February 21, 2005, Túnel San Cristóbal informs the tariffs to be in effect as from January 1, 2016.

TARIFFS APPLICABLE TO USERS WITH ENABLED TELEVIAS (TAG)

Off-Peak Hour Base Tariff (TBFP)



DIRECTION	TARIFF TYPE	MOTORCYCLES – SCOOTERS CARS - PICKUP TRUCKS	BUSES - TRUCKS	TRAILER TRUCKS
EL SALTO - KENNEDY	TBFP	328	983	1,639
KENNEDY - EL SALTO	TBFP	262	787	1,311

TBP = Peak Hour Base Tariff* TS = Saturation Tariff*



DIRECTION	TYPE OF DAY	PERIOD	TARIFF TYPE	MOTORCYCLES – SCOOTERS CARS - PICKUP TRUCKS	BUSES - TRUCKS	TRAILER TRUCKS
El Salto - Kennedy	Working	07:00 a 08:00	TBP	524	1,573	2,622
El Salto - Kennedy	Working	08:00 a 09:30	TS	656	1,967	3,278
El Salto - Kennedy	Working	09:30 a 10:00	TBP	524	1,573	2,622
El Salto - Kennedy	Working	17:30 a 20:30	TS	656	1,967	3,278
El Salto - Kennedy	Saturday	10:00 a 14:00	TBP	524	1,573	2,622
El Salto - Kennedy	Holiday	10:00 a 14:00	TBP	524	1,573	2,622
Kennedy - El Salto	Working	07:00 a 10:00	TBP	393	1,180	1,967
Kennedy - El Salto	Working	17:30 a 20:30	TBP	393	1,180	1,967
Kennedy - El Salto	Saturday	10:00 a 14:00	TBP	393	1,180	1,967
Kennedy - El Salto	Sunday	17:00 a 21:00	TBP	393	1,180	1,967
Kennedy - El Salto	Holiday	10:00 a 14:00	TBP	393	1,180	1,967

*For the rest of the hours, TBFP is applied.

VIOLATOR TARIFFS

The Concession Company is empowered by the standing laws and the concession's terms and conditions to apply the following tariffs per day of use to violators who circulate without an enabled Tag device or without an alternative interoperable means of collection (Daily Pass), and also to users with a contract in force who do not carry their Tag or who, in the event of malfunction, fail to have their device replaced. Paying the aforementioned violator tariff does not exempt the user from paying a fine for the benefit of the State, pursuant to Article 114 of the Law on Transit. Failure to pay the violator tariff will empower the Concession Company to exercise the action contemplated in Article 42 of the Law on Public Works Concessions.

SPECIAL TARIFF: During 2016, Túnel San Cristóbal (TSC) will allow free of charge traffic along the concession to emergency vehicles from the following institutions: Sistema de Atención Médica de Urgencia (SAMU), Cuerpo de Bomberos de la Región Metropolitana de Santiago, Junta Nacional de Bomberos de Chile and Carabineros de Chile, that use this concession while performing their work, which must be duly registered with TSC.

Off-Peak Hour Base Tariff (TBFP)



DIRECTION	TARIFF TYPE	MOTORCYCLES – SCOOTERS CARS - PICKUP TRUCKS	BUSES - TRUCKS	TRAILER TRUCKS
EL SALTO - KENNEDY	TBFP	1,837	5,505	9,178
KENNEDY - EL SALTO	TBFP	1,467	4,407	7,342

TBP = Peak Hour Base Tariff* TS = Saturation Tariff*



DIRECTION	TYPE OF DAY	PERIOD	TARIFF TYPE	MOTORCYCLES – SCOOTERS CARS - PICKUP TRUCKS	BUSES - TRUCKS	TRAILER TRUCKS
El Salto - Kennedy	Working	07:00 a 08:00	TBP	2,934	8,809	14,683
El Salto - Kennedy	Working	08:00 a 09:30	TS	3,674	11,015	18,357
El Salto - Kennedy	Working	09:30 a 10:00	TBP	2,934	8,809	14,683
El Salto - Kennedy	Working	17:30 a 20:30	TS	3,674	11,015	18,357
El Salto - Kennedy	Saturday	10:00 a 14:00	TBP	2,934	8,809	14,683
El Salto - Kennedy	Holiday	10:00 a 14:00	TBP	2,934	8,809	14,683
Kennedy - El Salto	Working	07:00 a 10:00	TBP	2,201	6,608	11,015
Kennedy - El Salto	Working	17:30 a 20:30	TBP	2,201	6,608	11,015
Kennedy - El Salto	Saturday	10:00 a 14:00	TBP	2,201	6,608	11,015
Kennedy - El Salto	Sunday	17:00 a 21:00	TBP	2,201	6,608	11,015
Kennedy - El Salto	Holiday	10:00 a 14:00	TBP	2,201	6,608	11,015

*For the rest of the hours, TBFP is applied.

7.2 PASE DIARIO ÚNICO (PDU) Y PASE DIARIO ÚNICO TARDÍO (PDUT)

El Pase Diario Único (PDU) o Pase Diario Único Tardío (PDUT) es un medio de cobro alternativo al dispositivo Tag y permite, a los usuarios poco frecuentes que no posean TAG habilitado, circular durante un día calendario por las cuatro Autopistas Urbanas Concesionadas de Santiago, Túnel San Cristóbal y por el Acceso Vial AMB.

Pase Diario Único (PDU): Puede ser adquirido desde antes del tránsito hasta dos días después de circular sin TAG habilitado.

Pase Diario Único Tardío (PDUT): Puede ser adquirido desde el tercer día del tránsito, hasta 20 días después de circular sin TAG habilitado.

Un usuario puede comprar un máximo de 15 Pases Diarios en el año por placa patente.

Durante el ejercicio 2016, la suma de transacciones registradas con uso de PDU en la Concesión fue de 31.621.

Los precios válidos para el año 2016, fueron los siguientes:

TARIFAS PASE DIARIO ÚNICO A PARTIR DE 01 DE ENERO DE 2016		PDU	PDUT
AUTOS - CAMIONETAS - MOTOS - MOTONETAS		\$6.100	\$9.600
BUSES - CAMIONES - CAMIONES CON REMOLQUE		\$13.000	\$18.400

7.2 UNIFIED DAILY PASS (PDU) AND LATE PAYMENT UNIFIED DAILY PASS (PDUT)

The Unified Daily Pass (PDU) or Postpaid Unified Daily Pass (PDUT) is an alternative means to the Tag for collection and allows infrequent users who do not have an enabled TAG, to circulate for an entire calendar day along the four Urban Highways in Santiago under concession, the San Cristóbal Tunnel and the access to the AMB Airport.

A Unified Daily Pass (PDU) may be purchased ahead of the day of intended circulation until two days after circulating without an enabled TAG.

A Postpaid Unified Daily Pass (PDUT) may be purchased from the third day after circulation up to twenty days after circulating without an enabled TAG.

A user may purchase a maximum of 15 Daily Passes each year per license plate number.

During year 2016, a total of 31,621 transactions with the use of PDU were recorded in the Concession.

The prices in force for year 2016, were the following:

UNIFIED DAILY PASS TARIFFS EFFECTIVE FROM JANUARY 1, 2016		PDU	PDUT
CARS - PICKUP TRUCKS - MOTORCYCLES - SCOOTERS		\$6,100	\$9,600
BUSES - TRUCKS - TRAILER TRUCKS		\$13,000	\$18,400





TUNNEL
SAN CRISTOBAL®

FINANCIAL BACKGROUND

ANTECEDENTES FINANCIEROS



8.1 POLÍTICA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Durante 2016 Tunel San Cristóbal llevó a cabo inversiones que ascendieron a CLP 186.602.099, las que se desglosan de la siguiente forma:

DETALLE / DETAIL

Uso provisión por mantención mayor (1)	183.036.727
Otros activos	3.565.372
Total	186.602.009

(1) Los usos de la provisión por mantención mayor corresponden a CLP 138.177.322 por pago de pórticos y CLP 44.859.405 por otros.

Respecto de las inversiones financieras, la empresa invierte en el tipo de instrumentos y en los vencimientos permitidos por los contratos de financiamiento.

8.1 POLÍTICA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Durante 2016 Tunel San Cristóbal llevó a cabo inversiones que ascendieron a CLP 186.602.099, las que se desglosan de la siguiente forma:

DETALLE / DETAIL

Uso provisión por mantención mayor (1)	183.036,727
Otros activos	3.565,372
Total	186.602,009

(1) Los usos de la provisión por mantención mayor corresponden a CLP 138.177.322 por pago de pórticos y CLP 44.859.405 por otros.

Respecto de las inversiones financieras, la empresa invierte en el tipo de instrumentos y en los vencimientos permitidos por los contratos de financiamiento.



8.2 SEGUROS

Con el objeto de dar cumplimiento a las Bases de la Licitación y preservar a la Sociedad de las posibles consecuencias económicas derivadas de la ocurrencia de siniestros, se ha contratado un programa de seguros con amplias coberturas, a través de empresas nacionales e internacionales.

Este programa está contratado con la Compañía de Seguros Generales PENTA Security S.A.

Las pólizas de responsabilidad civil fueron renovadas el 31 de julio de 2016, mientras las pólizas de todo riesgo bienes físicos fueron renovadas el 31 de diciembre de 2016. El programa de seguros contempla la cobertura de:

- Daños materiales al acceso, vialidad, estructura, seguridad vial, iluminación, cambio de servicio, paisajismo, obras civiles para SIGTTP, ingeniería, alternativa pirámide, vialidad exterior, refuerzos de taludes, sistema y puntos de cobro y Centro de Control del Túnel San Cristóbal valorizados en UF 3.305.078 y perjuicio por paralización UF1.307.522.
- Daños a terceros, por los montos que se indican en la tabla de más abajo.

Respecto de los Activos Fijos de la Sociedad se han contratado los siguientes seguros:

- Inmuebles: se ha contratado la cobertura de riesgo de incendio y de hechos catastróficos relacionados con las oficinas de la Concesionaria.
- Vehículos: de propiedad de la Sociedad, poseen cobertura de “todo riesgo”, que incluye siniestros del tipo daños, responsabilidad civil, robo y hurto.
- Equipos computacionales: están cubiertos por posibles daños o pérdidas, producidas por incendio, rayo, explosión, imprevistos cambios de voltaje, robo, efectos de agua, humedad, entre otros.

En resumen, las pólizas en vigencia son las siguientes:

8.2 INSURANCE

In order to comply with the Tender's Terms and Conditions, as well as to protect the Company against possible economic consequences derived from the occurrence of accidents, a wide coverage insurance program has been contracted with national and international companies.

This program has been contracted with Compañía de Seguros Generales Penta Security S.A.

The civil liability policies were renewed on July 31, 2016, and the all-risk policies covering physical assets were renewed on December 31, 2016. The insurance program contemplates the following coverage:

- Material damages on the access, road, structure, roadway safety, lighting, utility changes, landscaping, civil works for SIGTTP, engineering, La Pirámide alternative, external roads, reinforced slopes, system of collection and points of collection and control center of Túnel San Cristóbal for an amount of UF 3,305,078 and damages for stopped service in amount of UF 1,307,522.
- Damages to third parties, in the amounts listed in the table below.

With respect to the Company's fixed assets, the following insurance has been contracted:

- Real estate: Coverage against risk of fire and catastrophic events related to the Concession Company's offices.
- Vehicles: The Company's vehicles have “all-risk” coverage, namely, damages, civil liability, larceny and theft.
- Computer equipment: This equipment is covered against possible damage or loss caused by fire, lightning, explosion, sudden voltage changes, theft, effect of water and moisture, et cetera.

In sum, the current policies in force are the following:

PÓLIZA N°/ POLICY N°	CÍA. SEGURO / INSURANCE COMPANY	MATERIA / SUBJECT MATTER	VENCIMIENTO / EXPIRATION	MONEDA / CURRENCY	MONTO ASEGURADO O LÍMITE	COBERTURA / COVERAGE
05264298	RSA	CATASTRÓFICA	31-12-2018	UF	3.305.078	13.824,813
05264749	RSA	TODO RIESGO INC. PÉRDIDA DE BENEFICIOS	31-12-2018	UF	4.612.600	1.286,340
13021949	PENTA	RESPONSABILIDAD CIVIL	31-01-2018	UF	12.500	1.886,15
13022153	PENTA	EXCESO DE RESPONSABILIDAD CIVIL	31-01-2018	UF	487.500	1.542,84
20230312	LIBERTY	INCENDIO	19-10-2017	UF	7.470,4	16,15
13018807	LIBERTY	ROBO	19-10-2017	UF	3.000	23,65
24028719	LIBERTY	EQUIPOS ELECTRÓNICOS	19-10-2017	UF	6.171,43	13,73

RISK FACTORS
FACTORES DE RIESGO



DEPENDENCIA DEL PROYECTO RESPECTO DEL DESEMPEÑO ECONÓMICO DEL PAÍS

La demanda doméstica en la industria de servicios, en general, y la de concesiones de autopistas urbanas en lo particular, depende significativamente de los niveles de crecimiento del Producto Interno Bruto. El que Túnel mantenga su dinamismo de crecimiento en la demanda, dependerá del escenario de crecimiento del PIB que se materialice a partir de 2017.

RIESGOS CONTRACTUALES

La concesionaria lleva a cabo su operación a través de un modelo de contratos de prestación de servicios con terceros, que le permite aprovechar las sinergias y experiencias de empresas del rubro. En este contexto, destaca el contrato de operación conjunta con Autopista Vespucio Norte, relativo a la gestión de sus usuarios, facturación y recaudación de peajes.

CATÁSTROFES, FUERZA MAYOR Y RESPONSABILIDAD CIVIL.

La empresa mantiene pólizas de seguro, que otorgan la debida cobertura a la sociedad y al MOP ante posible siniestros, como sismos, inundaciones, actos de terrorismo, huelgas, accidentes y otros.

CONNEXIVITY

Túnel San Cristóbal – infraestructura clave para la conexión del sector Norte con el Centro Oriente de Santiago – se encuentra en operación desde julio de 2008, aunque sigue pendiente la ejecución de la conexión directa hacia Avda. Kennedy, en el sector de Lo Saldes, lo que tendrá un impacto relevante en mitigar la congestión en el sector de Pedro de Valdivia Norte. Sin embargo, durante el año 2014 ya se dio inicio a la construcción de los proyectos del “Programa Santiago Centro-Oriente”, impulsado por el Ministerio de Obras Públicas, cuyo objetivo es mejorar la conectividad vial del sector de Providencia, Vitacura, Las Condes ubicados adyacente al acceso sur de Túnel San Cristóbal.

En relación a la conectividad del sector norte, en enero de 2014, el Ministerio de Obras Públicas adjudicó la Concesión Américo Vespucio Oriente, tramo av. El Salto-Príncipe de Gales (AVO), con lo que se prevé cambios en las condiciones de operación de La Pirámide.

AJUSTE DE TARIFAS

Las Bases de Licitación consideran un mecanismo de ajuste anual de tarifas en los diferentes horarios, categorías de vehículos y sectores de la autopista.

DEPENDENCY OF THE PROJECT WITH RESPECT TO THE COUNTRY'S ECONOMIC PERFORMANCE

Domestic demand in the services industry, in general, and particularly in the urban highway concessions, is materially contingent upon the levels of growth in the GDP. The fact that the Tunnel maintains its dynamic growth in demand will depend on the GDP growth scenario occurring as from 2017.

CONTRACTUAL RISKS:

The concession company carries out its operation by means of a third-party service rendering contract model that allows it to take advantage of the synergies and experiences of other companies engaged in the same line of business. In this context, a relevant element is the joint operation contract with Autopista Vespucio Norte, relating to the management of users, transaction processing, billing and toll collection.

CATASTROPHES, FORCE MAJEURE AND CIVIL LIABILITY:

The company keeps insurance policies that provide the Company and the MOP with the proper coverage upon the occurrence of eventual disasters, such as earthquakes, floods, terrorist acts, strikes, accidents and other occurrences.

CONNECTIVITY:

Túnel San Cristóbal – Key infrastructure for connectivity of the Northern sector with the Central-Eastern part of Santiago. It has been in operation since July 2008, although the execution of the direct connection towards Avda. Kennedy, in the Lo Saldes area is still pending. This will have a relevant impact in mitigating congestion in the Pedro de Valdivia Norte area. However, during year 2014 the construction of the projects contemplated in the “Programa Santiago Centro-Oriente”, promoted by their Ministry of Public Works started. The program's purpose is to improve the road connectivity in the Providencia-Vitacura-Las Condes area located adjacent to the south end of the San Cristóbal tunnel.

With respect to the connectivity with the northern area, in January 2014 the Ministry of Public Works awarded the Américo Vespucio Oriente Concession, in the segment called Av. El Salto-Príncipe de Gales (AVO). This is expected to result in changes in the operating conditions of the La Pirámide area.

TARIFF ADJUSTMENT:

The Tender's Terms and Conditions contemplate an annual mechanism to adjust the tariffs for the different hours, vehicle categories and sections of the highway.





10 INFORMACION SOBRE FILIALES

Al 31 de diciembre de 2016 Sociedad Concesionaria Túnel San Cristóbal S.A. no cuenta con filiales y coligadas o inversiones en otras sociedades.

10 INFORMATION ON AFFILIATES

At December 31, 2016, Sociedad Concesionaria Túnel San Cristóbal S.A. does not have any subsidiaries, associated entities or investments in other companies.



TUNNEL
SAN CRISTOBAL®

DIVIDENDS POLICY

POLÍTICAS DE DIVIDENDOS





POLITICAS DE DIVIDENDOS

Al 31 de Diciembre de 2016 esta Sociedad no ha acordado el reparto de dividendos. En consideración a las restricciones establecidas en los contratos de financiamiento de la Sociedad, aceptadas por todos los accionistas y conforme a la Política de Dividendos aprobada en la última Junta Ordinaria de Accionistas, no correspondió el reparto de dividendos a estos últimos durante el ejercicio 2016.

POLICY ON DIVIDENDS

At December 31, 2016 no distribution of dividends have been agreed in the company. Bearing in mind the restrictions set in place by the Company's financing contracts, which were accepted by all of the shareholders and in accordance with the Policy on Dividends approved in the latest Ordinary Shareholders' Meeting, no dividends were to be distributed to them during year 2016.



TUNNEL
SAN CRISTOBAL®



INFORMATION ON RELEVANT FACTS

INFORMACION SOBRE HECHOS RELEVANTES

1. Con fecha 20 de Abril de 2016, se celebró la décimo primera Junta General Ordinaria de Accionistas, en la cual se adoptaron los siguientes acuerdos principales: i) se aprobó la Memoria, Balance y demás Estados Financieros auditados correspondientes al ejercicio finalizado al 31 de Diciembre de 2015 y del informe de los auditores externos de la Sociedad; ii) se designó a Deloitte Auditores y Consultores Limitada como auditores externos de la Sociedad para el ejercicio 2016, y iii) se acordó la renuncia de los accionistas a percibir dividendos mínimos para el ejercicio fiscal 2015.

2. En Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada con fecha 12 de octubre de 2016, se acordó renovar totalmente el directorio de la misma, designando como directores titulares y como sus respectivos suplentes a las siguientes personas:

1. The eleventh General Ordinary Shareholders' Meeting was held on April 20, 2016, in which the following main agreements were adopted: i) the Annual Report, Balance Sheet and other Audited Financial Statements for the period ended December 31, 2015 and the report from the Company's external auditors, were approved; ii) the firm of Deloitte Auditores y Consultores Limitada was appointed as the Company's external auditors for year 2016; iii) the Stockholders' waiver to receive minimum dividends for the 2015 fiscal period was approved.

2. A General Extraordinary Shareholders' Meeting was held on October 12, 2016, in which it was agreed to renew the entirety of the Board of Directors. The new regular directors and their respective alternate directors are the following:

TITULARES / HOLDERS

SUPLENTES / ALTERNATES

Ronald Paz Vargas

Marcos Pinto Almeida

Wyatt Hartley

Carlos David Castro Ibáñez

Andrés Felipe Crump Gómez

Salvador Valdés Correa

Rodrigo Franco Martínez del Solar

Benjamin Vaughan

Natalie Hadad

Tomás Escrich Halabi

HECHOS RELEVANTES POSTERIORES

Con fecha 9 de enero de 2017, don Miguel Oyarzo Vidal presentó su renuncia al cargo de Gerente de Administración y Finanzas de la Sociedad, siendo designado en su reemplazo, el Ingeniero Comercial, don Felipe Mena Muñoz.

SUBSEQUENT RELEVANT EVENTS

On January 9 2017, Mr. Miguel Oyarzo Vidal submitted his resignation to the position as the Company's Chief Finance and Administration Officer. Business Administrator Mr. Felipe Mena Muñoz was appointed in his lieu.



TUNNEL
SAN CRISTOBAL®

FINANCIAL STATEMENTS

ESTADOS FINANCIEROS





TUNEL
SAN CRISTOBAL®

FINANCIAL ANALYSIS
ANALISIS RAZONADO



DECLARACIÓN JURADA

En conformidad con la Norma de Carácter General N°30 de la Superintendencia de Valores y Seguros, la presente Memoria Anual para el año 2016, es suscrita por la mayoría de los miembros del Directorio y el Gerente General de Sociedad Concesionaria Túnel San Cristóbal S.A., abajo firmantes, quienes se declaran responsables de la veracidad de la información incorporada en ella.

AFFIDAVIT

In accordance with General Norm No. 30 from the Superintendency of Securities and Insurance, this Annual Report for year 2015, is subscribed by the majority of the members of the Board of Directors and Sociedad Concesionaria Túnel San Cristóbal S.A.'s Chief Executive Officer, who declare themselves as responsible for the truthfulness of the information contained in the same.

NOMBRE Y DOCUMENTO DE IDENTIDAD/NAME AND IDENTIFICATION DOCUMENT

DIRECTORES/DIRECTORS

Ronald Paz Vargas
Cédula de Identidad para Extranjeros
National Identification Card for Aliens
Nº23.697.864-8

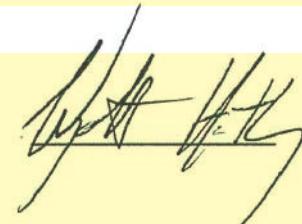
Wyatt Hartley
Pasaporte canadiense
Canadian passport
GF004991

Tomás Escrich Halabi
Cédula Nacional de Identidad
National Identification Card
Nº18.019.313-8

GERENTE GENERAL/CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Enrique Méndez Velasco
Cédula Nacional de Identidad
National Identification Card
Nº 6.996.659-4

FIRMA/SIGNATURE



Santiago de Chile, a 29 de Marzo de 2016
Santiago, March 29th, 2016